



Rossen tjielte  
Røros kommune

# EIERSKAPSMELDING FOR RØROS KOMMUNE

---

2022

*«Røros kommune skal ha et bevisst og aktivt forhold til sine eierskap,  
og alle eierskap skal være politisk forankret.»*



**Politisk behandling:**  
Formannskap  
Kommunestyret

**Saksnr.**

**Dato**  
23.01.24  
01.02.24



## INNHOILDSFORTEGNELSE

<b>1</b>	<b>Innledning .....</b>	<b>1</b>
1.1	Bakgrunnen for kommunens eierskapsmelding .....	1
1.1.1	Røros kommunes eierpolitikk .....	1
1.1.2	Kommuneloven om utarbeidelse av eierskapsmelding .....	3
1.1.3	Kontrollutvalgets rolle og ansvar i kommunens arbeid med eierskap .....	3
1.1.4	Kommunens årsregnskap: Oversikt over kommunens varige eierskap .....	3
1.2	Eierskapsmeldingens struktur .....	4
<b>2</b>	<b>Status for tiltak vedtatt i eierskapsmelding 2021 .....</b>	<b>5</b>
2.1	Kommunens arbeid med eierskap i selskaper i 2023 .....	5
2.2	Oppfølging av tiltak i 2023, vedtatt i eierskapsmelding 2021 .....	7
<b>3</b>	<b>Røros kommunes eierskap i selskaper .....</b>	<b>15</b>
3.1	Ren Røros AS .....	15
3.2	Røros Tomteselskap AS .....	22
3.3	Optimus AS .....	25
3.4	Verket Røros AS .....	29
3.5	Røros Slakteri AS .....	33
3.6	Røros Vekst A/S .....	36
3.7	Røros Kultur- og Konferansesenter AS .....	39
3.8	Røros Parkering AS .....	42
3.9	Fjellregionen Interkommunale Avfallsselskap AS (FIAS) .....	46
3.10	Rørosregionen Næringshage AS .....	50
3.11	Museene i Sør-Trøndelag AS (MiST) .....	53
3.12	Abakus AS .....	56
3.13	A/S Fæmund .....	59
3.14	Helseplattformen AS .....	62
3.15	Kommunekraft AS .....	67
3.16	Visit Røros og Østerdalen SA .....	68
3.17	Revisjon Midt-Norge SA .....	71
3.18	A/L Biblioteksentral .....	73
3.19	Konsek Trøndelag IKS .....	74
3.20	Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS (IKA Trøndelag) .....	77
3.21	Midt-Norge 110-sentral IKS .....	78
<b>4</b>	<b>Oppsummering tiltak for 2024 .....</b>	<b>80</b>





## 1 INNLEDNING

Kommunen kan velge å legge deler av virksomheten over i egne selskaper og ha rollen som eier eller medeier. Røros kommune har betydelige verdier som forvaltes på denne måten. Når deler av den kommunale virksomheten overføres til for eksempel aksjeselskaper eller interkommunale selskaper, må både kommunen som eier og selskapets ledelse følge den lovgivningen som gjelder for den aktuelle selskapsformen, ikke kommuneloven. Det setter klare grenser for hvor mye kommunen som eier kan og bør involvere seg i selskapets virksomhet.

Verken kommunestyret eller kommunedirektøren har instruksjonsmyndighet overfor styret eller selskapets administrative ledelse. Kommunestyrets styring må utøves i selskapets eierorgan, og også der må lovgivningen for den aktuelle selskapsformen følges. Det innebærer at betingelsene for folkevalgt styring og kontroll, et av hovedprinsippene i kommunal forvaltning, endres.

### 1.1 Bakgrunnen for kommunens eierskapsmelding

Utarbeidelsen av en eierskapsmelding for og kontroll med kommunens eierskap i selskaper styres av ulike lover og førende dokumenter. Nedenfor beskrives kort:

- Røros kommunes eierpolitikk
- Kommuneloven om eierskapsmelding
- Kommuneloven om kontrollutvalgets rolle i forvaltningen av eierskap
- Røros kommunes delegeringsreglement

#### 1.1.1 Røros kommunes eierpolitikk

Det er det samlede kommunestyret som er eier når kommunen er eier i selskaper. Som folkevalgt har man bare en eierrolle gjennom rollen som kommunestyrerepresentant, og ingen eierrolle som privatperson. Det er derfor viktig at kommunen håndterer eierskapene på en slik måte at kommunestyret får en reell mulighet til å utøve eierstyring på en mest mulig forutsigbar måte. Kommunestyrets styring må utøves i selskapets eierorgan. For et aksjeselskap er dette generalforsamlingen, for et samvirkeforetak er det årsmøtet og for et interkommunalt selskap er det representantskapet. Ut over dette er det selskapets valgte styre som skal arbeide for å påse at eiernes målsettinger med selskapet oppfylles. Det framgår av kommunens delegeringsreglement at det er ordfører som representerer Røros kommune som eier så lenge det ikke er valgt annen representant.

I 2019 vedtok kommunestyret en eierpolitikk som skal være førende for kommunens forvaltning av eierskap i selskaper. I eierpolitikken har Røros kommune definert 4 hovedmotiver for å legge deler av tjenesteproduksjonen over i egne selskaper (det vises til Røros kommunes eierpolitikk, kapittel 2):

1. Effektivisering av tjenesteproduksjonen
2. Samfunnsøkonomiske motiver
3. Næringspolitiske motiver
4. Finansielle motiver





Eierpolitikken beskriver også hvilke prinsipper som skal ligge til grunn når kommunen er eier i selskaper (for en fullstendig oversikt vises det til pkt. 3.1 i eierpolitikken):

- Røros kommune skal føre en offensiv utviklings- og næringspolitikk slik det er beskrevet i strategisk næringsplan, men kommunens rolle er først og fremst som tilrettelegger.
- Røros kommune skal som hovedregel ikke delta i selskaper som har næringsmessige formål. Unntak kan vurderes der kommunens eierskap er nødvendig for å ivareta viktige samfunnsmessige fellesinteresser. Et eksempel på dette kan være innenfor kraftproduksjon.
- Røros kommune bør investere i tomter og arealer som anses som nødvendig for å ivareta langsiktige utviklingsoppgaver som for eksempel næringsarealer, kommunale primærbygg, boligbygging osv.
- Røros kommune skal kun eie eller være medeier i selskaper som driver innenfor rammene av forsvarlig og etisk korrekt forretningsdrift og samfunnsansvar.
- Røros kommune skal avhende eller endre eierskap som ikke oppfyller målet med engasjementet.

#### MÅL FOR RØROS KOMMUNES EIERPOLITIKK

- Sikre god folkevalgt styring når kommunen er eier i selskaper
- Sikre et godt beslutningsgrunnlag for utskillelsen av kommunal virksomhet
- Sikre en god beslutningsprosess før kommunen forplikter seg som eier
- Sikre at kommunestyrets formål og forventninger oppfylles
- Sikre et aktivt og forutsigbart eierskap samt god samhandling mellom eier og ledelse
- Sikre drift og forvaltning av selskapene ihht gjeldende lovgivning
- Sikre kommunal innskutt kapital i selskapene

*Figur 1- Mål for Røros kommunes eierpolitikk*





### 1.1.2 Kommuneloven om utarbeidelse av eierskapsmelding

Den nye kommuneloven har klare føringer for eierskapsmeldinger:

*Kommuneloven § 26-1: Eierskapsmelding*

*«Kommuner og fylkeskommuner skal minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv.*

*Eierskapsmeldingen skal inneholde:*

- a) kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring*
- b) en oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i.*
- c) kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.»*

Det er et mål i eierpolitikken at det skal sikres god folkevalgt styring når kommunen er eier i selskaper. Derfor har Røros kommune besluttet å utarbeide en årlig eierskapsmelding som gir kommunestyret en reell mulighet til å legge føringer for det kommende årets arbeid med de ulike eierskapene kommunen har. Dette er nedfelt i eierpolitikken.

### 1.1.3 Kontrollutvalgets rolle og ansvar i kommunens arbeid med eierskap

Kommunelovens § 23-2: Kontrollutvalgets ansvar og myndighet, bokstav d) sier at kontrollutvalget skal *«føre kontroll med forvaltningen av kommunens eller fylkeskommunens eierinteresser i selskaper mv. (eierskapskontroll)»*

*§ 23-4 Eierskapskontroll:*

*«Eierskapskontroll innebærer å kontrollere om den som utøver kommunens eller fylkeskommunens eierinteresser, gjør dette i samsvar med lover og forskrifter, kommunestyrets eller fylkestingets vedtak og anerkjente prinsipper for eierstyring. Kontrollutvalget skal minst én gang i valgperioden, og senest innen utgangen av året etter at kommunestyret eller fylkestinget er konstituert, utarbeide en plan for hvilke eierskapskontroller som skal gjennomføres. Planen skal baseres på en risiko- og vesentlighetsvurdering av kommunens og fylkeskommunens eierskap. Hensikten med risiko- og vesentlighetsvurderingen er å finne ut hvor det er størst behov for eierskapskontroll.»*

Den 18.6.2020 sak 44/20 (2020/1247) fikk kommunestyret seg forelagt Revisjon Midt sine anbefalinger til forvaltningsrevisjon for perioden 2020-2024. Det mest aktuelle forvaltningsrevisjonene er i selskapene Røros kultur- og konferansesenter AS, Røros Vekst AS og Verket Røros AS.

### 1.1.4 Kommunens årsregnskap: Oversikt over kommunens varige eierskap

Kommunens årsregnskap gir en oversikt over alle selskaper som kommunen har eierinteresser i. Dette ligger i notene til årsregnskapet. Denne noten danner grunnlaget for hvilke selskaper som skal være med i kommunens årlige eierskapsmelding. I tillegg gir eierskapsmeldinga en skjematisk oversikt over alle interkommunale selskaper (IKS) som kommunen er medeier i.





## 1.2 Eierskapsmeldingens struktur

De ulike selskapene er omtalt under egne avsnitt i kapittel 3. Omtalen inneholder:

- Kort informasjon om selskapet
- Selskapets formål og kommunens motiver for eierskapet
- Selskapet eiere og kommunens eierandel (kun offentlig tilgjengelig informasjon)
- Selskapets styre og administrative ledelse (kun offentlig tilgjengelig informasjon)
- Informasjon om økonomisk situasjon (kun offentlig tilgjengelig informasjon)
- En kort redegjørelse fra selskapet som er utarbeidet eller bekreftet av selskapet selv
- Kommunedirektørens vurdering av eierskapet
- Videre arbeid med selskapet i året som kommer, innspill/føringer for selskapet eierorgan

### Eierskapsarkiv

Under hvert selskap oppgis saksnummeret som selskapet har i kommunens arkivsystem. Det vises til punkt 2.1 i eierskapsmeldingen.

### Bruk av informasjon om de ulike selskapene

Selskapsintern informasjon som er viktig for selskapets drift og konkurranseforhold er i henhold til Offentleglova unntatt offentlighet. For at eierskapsmeldingen skal kunne behandles åpent, er det fra kommunedirektørens side kun benyttet offentlig tilgjengelig informasjon om eierforholdene i selskapene, styre og administrativ ledelse og økonomisk situasjon. Det er ikke innhentet informasjon direkte fra selskapene på disse punktene. Informasjonen som gis er basert på siste avlagte årsregnskap som er vedtatt av eierorganet i selskapene, altså pr 31.12.2022.

Selskapene er blitt invitert til å gi en kort skriftlig redegjørelse fra selskapet til kommunestyret om status, muligheter og utfordringer og en vurdering av fremtidig kapitalbehov pr november 2023. Denne redegjørelsen er tatt inn under behandlingen av det enkelte eierskapet. Redegjørelsen er forfattet av selskapene selv, og alle er blitt gjort oppmerksomme på at dette er informasjon som vil bli gjort offentlig tilgjengelig.

### Samhandlingen mellom selskapet og kommunestyret som eier

I eierskapsmeldingen fremmes det forslag om at noen av selskapene inviteres til å holde en orientering for kommunestyret om virksomheten, status, muligheter og utfordringer. Disse selskapene inviteres uavhengig av om det foreligger konkrete saker til behandling. Orienteringen skal gi kommunestyret muligheten til å bli bedre kjent med selskapene, noe som er viktig for å kunne treffe gode beslutninger i enkeltsaker.





## 2 STATUS FOR TILTAK VEDTATT I EIERSKAPSMELDING 2021

Den 15.12.2022 (sak 22/565) vedtok kommunestyret Røros kommunes eierskapsmelding for 2021. Vedtaket var en samling av tiltak som skulle være en del av kommunens arbeid med eierskapene i 2023. Nedenfor er det gitt en generell tilbakemelding på kommunens arbeid med eierskap i 2023 samt en kort status for det enkelte tiltak vedtatt av kommunestyret.

### 2.1 Kommunens arbeid med eierskap i selskaper i 2023

Røros kommune vedtok en eierpolitikk i 2019. I 2023 har kommunen tatt videre steg mot målet om å ha god folkevalgt styring når kommunen er eier i selskaper og mot at kommunen skal være en aktiv og forutsigbar eier med en god samhandling med styret i selskapene. Både ordfører som kommunens eierrepresentant og kommunedirektøren representert gjennom eiersekretariatet har prioritert arbeidet med kommunens eierskap i selskaper.

#### **Aktiv eier med god rolleforståelse**

Generelt blir kommunen en stadig mer aktiv eier, og arbeidet begynner å få en god form. Det er et stort fokus på rollen kommunen har som eier til forskjell fra andre roller kommunen har som forvaltnings- og planmyndighet. Det er også fokus på å være ryddig rundt kommunestyrets rolle som eier, ordførers rolle som eierrepresentant og kommunedirektørens rolle som eiersekretariat og rådgiver for eier og eierrepresentant. Kommunen har vært sparringspartner og delaktig i saker som det er naturlig at eier involveres i, og kommunen har vært enda bedre tilgjengelig for selskapene. Dette er i henhold til den vedtatte eierpolitikken. Ordfører har sammen med eiersekretariatet deltatt både på eiermøter, drøftingsmøter og generalforsamlinger/årsmøter/representantskapsmøter. En god dialog er en forutsetning for en god samhandling, og god samhandling er igjen en forutsetning for at kommunens mål med eierskapene skal innfris. Det er et inntrykk av at også selskapene i stadig større grad opplever at Røros kommune er blitt en mer tydelig og forutsigbar eier, og at det settes pris på dette.

I første halvår 2022 gjennomførte Revisjon Midt en oppfølgingskontroll av forvaltningsrevisjonen i Ren Røros. Etter dette skrev revisor en artikkel om arbeidet med revisjonen i fagbladet «*Kontroll og revisjon*» som utgis av NKRF, medlemsorganisasjonen for forvaltningsrevisorer. Artikkelen viser at Røros kommune har en god modell for arbeidet med eierskap, og revisor avslutter med følgende avsnitt:

#### «Røros kommune har tatt grep

*Røros kommune sitt eierskap i Ren Røros AS har vært en reise fra passivt til et aktivt eierskap. Kommunen har arbeidet med hvordan de ønsker å ivareta eierskapet i de selskapene de har eierinteresser. Dette skjedde gjennom utarbeidelsen av en eierskapspolitikk i 2019 og eierskapsmeldinger i 2020 og 2021. I eierskapsmeldingene ligger det innebygd en dialog med selskapene, hvor selskapene har muligheten til å komme med sine betraktninger om selskapet. I tillegg lister kommunen opp tiltak overfor selskapene i eierskapsmeldingen som følges opp i styrende organ. Den dynamikken som ligger innebygd i Røros kommune sin eierskapsmelding er til etterfølgelse for andre kommuner.»*

#### **Eierskapsarkiv**

Det er viktig for kommunen å ha oversikt over den opprinnelige saksbehandlingen som lå til grunn for ervervelsen av eierandelene eller deltakelsen i ulike selskaper. I saksbehandlingsdokumentene er bakgrunnen for og formålet med å gå inn på eiersiden beskrevet. Dette ligger til dels langt tilbake i tid, og det kan være ressurskrevende å finne





nødvendig informasjon. I 2021 opparbeidet kommunedirektøren en systematikk i kommunens arkivsystem for kommunens eierskap. Så langt det har vært mulig, er relevante dokumenter for det enkelte eierskapet, også fra langt tilbake i tid, samlet der i tillegg til at nye dokumenter fortløpende legges til. Dette er en forutsetning for god forvaltning og et transparent eierskap. Siden 2021 er dette systemet blitt ytterligere komplettert og er nå til god hjelp i det daglige arbeidet med eierskapene.

### **Opprydding i eierskapene**

Under arbeidet med eierskapsmeldingen for 2019 startet kommunedirektøren på arbeidet med å skaffe oversikt over alle eierskap som er oppført i kommunens årsmelding. Eierskap som det ikke var mulig å finne informasjon om, og som kommunestyret vedtok å avskrive er avskrevet og fjernet fra noten om eierskap i årsregnskapet. Nå er alle eierskap som er omtalt i eierskapsmeldingen reelle.







## 2.2 Oppfølging av tiltak i 2023, vedtatt i eierskapsmelding 2021

Nedenfor er tabellen som utgjorde kommunestyrets vedtak ved behandlingen av eierskapsmeldingen for 2021 tatt inn. Dette har vært førende for kommunedirektøren sin oppfølging av eierskapene i 2023. Under hvert punkt er det gitt en kort kommentar til det enkelte tiltaket.

### REN RØROS AS

- Røros kommune forventer at det vedtas en utbyttepolitikk for Ren Røros innen den 1.9.2023.  
*Konsernstyret har jobbet med forslag til en utbyttepolitikk for Ren Røros. Det ble orientert om vurderinger som er gjort og mulige løsninger på den ordinære generalforsamlingen i juni 2023. Under kommunestyrets behandling av styrets forslag til utbyttepolitikk den 31.8.2023, stilte kommunestyret seg bak konsernstyrets forslag. Utbyttepolitikken for Ren Røros ble vedtatt av ekstraordinær generalforsamling den 5.9.2023. I henhold til selskapets utbyttepolitikk vil det faste utbyttet bli på mellom 5 og 10 millioner kroner pr år frem til selskapet har nådd en egenkapitalandel på 45%. Da kan utbyttet heves til 10-15 millioner kroner pr år. Dette er en viktig sak for Røros kommune i forhold til at eierskapet til dels er finansielt motivert.*
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.  
*Gjennomført*
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.  
*Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.*
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Ren Røros AS informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.  
*Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3*
- I henhold til vedtak i eierskapsmelding for 2020, vedtatt i 2021, skulle Ren Røros ha blitt invitert til å holde en orientering for kommunestyret i løpet av 2022.  
*Selskapet holdt en orientering om status, muligheter og utfordringer for kommunestyret den 25.5.2023.*

### RØROS TOMTESELSKAP AS

- Røros Tomteselskap AS inviteres til å holde en orientering for kommunestyret våren 2023 om status for selskapet, planer for utvikling og eventuelle utfordringer.  
*Styreleder holdt en orientering for kommunestyret den 2.2.2023 om arbeidet i Røros Tomteselskap, status for selskapet samt utbygging av boligområdet Gjøsvika 5.*
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Røros Tomteselskap AS informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.  
*Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.*





- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.  
*Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.*
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.  
*Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.*

#### OPTIMUS AS

- Gjennom en god dialog løftes aktuelle temaer inn til styret for å sikre at kommunens planer og strategier brukes aktivt ved utmeislingen av samarbeidet med Optimus og for at kommunens behov innen omsorgssektoren ivaretas best mulig.  
*Røros kommune og Optimus har gjennomført 2 eiermøter i 2023. I tillegg gjennomfører kommunalsjef og representanter fra virksomhet for helse og omsorg faste samarbeidsmøter med administrasjonen i Optimus rundt samarbeidet og muligheter for å utvikle og spisse dette enda mer.  
Kommunedirektøren har også hatt flere møter med Optimus gjennom 2023 for å utarbeide en ny samarbeidsavtale mellom Røros kommune og Optimus. Ny avtale er signert og den gir et godt og enda tydeligere grunnlag for å utnytte synergieffekter mellom Optimus og kommunen til beste for brukere og arbeidstakerne i Optimus. Den ligger også til grunn for den vedtatte økonomi- og handlingsplanen.*
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Optimus AS informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.  
*Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.*
- Initiere at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.  
*Ren Røros har sine etiske retningslinjer publisert på selskapets nettsider.*
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.  
*Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.*

#### VERKET RØROS AS

- Revisjon Midt har anbefalt en mulig forvaltningsrevisjon av selskapet i perioden 2020-2024.  
*Det er ikke blitt gjennomført en forvaltningsrevisjon av selskapet i 2023.*
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Verket Røros AS informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.  
*Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.*
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.  
*Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble*





*sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.*

- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.  
*Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.*
- *I 2023 har det vært et samarbeid og en dialog med Verket Røros AS rundt utredningen av et mulig nytt badeanlegg knyttet til Verket Røros AS. Det vises til sak 22/1133: Oppfølging av verbalvedtak angående basseng.*

#### RØROS SLAKTERI AS

- Røros kommune skal i dialog med Røros Slakteri og andre aktører innen lokalmat jobbe for en styrket bruk av lokalmat i hele regionen, særlig i offentlige institusjoner. Herunder skal det legges til rette for å benytte innkjøpskompetansen hos Abakus.  
*Røros kommune fremmet et forslag til behandling i generalforsamlingen i Abakus den 15.6.2023 som omhandler hvordan kommunene kan bruke handlingsrommet som ligger i anskaffelsesregelverket til å fremme økt bruk av lokalt produsert mat i sine virksomheter. Det ble fattet følgende vedtak:  
Generalforsamlingen ber Abakus bistå kommunene med å:  
- Arrangere kurs for lokale matprodusenter om slike leveranser.  
- Utarbeide kriterier som best mulig ivaretar ønsket om å gi lokale matprodusenter en mulighet for å delta i slike konkurranser.  
- Bistå kommunene med faktagrunnlag for handlingsrom med hensyn til handel med lokale aktører og konsekvensanalyse ved å arrangere kurs for kommunens ansatte og ledelse (administrasjon og politisk).  
Det har vært dialog mellom Abakus og Røros kommune om gjennomføring av dette vedtaket etter generalforsamlingen.*
- Røros Slakteri AS inviteres til å holde en orientering for kommunestyret i løpet av etterjulsvinteren 2023 om virksomheten, status, muligheter og utfordringer.  
*Dette ble ikke gjennomført. Det vurderes som et mer riktig tidspunkt at selskapet inviteres til kommunestyret våren/forsommeren 2024.*
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Røros Slakteri AS informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.  
*Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.*
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.  
*Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.*
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.  
*Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.*





### RØROS VEKST AS

- Røros kommune fortsetter den tettere dialogen med styret om den videre utviklingen av Røros Vekst AS.  
*Røros kommune som eier har i 2023 deltatt på flere møter og diskusjoner i selskapet rundt videre utvikling. Dialogen oppfattes som god.*
- Revisjon Midt har anbefalt en mulig forvaltningsrevisjon av selskapet i perioden 2020-2024.  
*Det er ikke blitt gjennomført en forvaltningsrevisjon av selskapet i 2023.*
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Røros Vekst AS informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.  
*Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.*
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.  
*Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.*
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.  
*Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.*

### RØROS KULTUR- OG KONFERANSESENTER AS

- Revisjon Midt planlegger en forvaltningsrevisjon av Røros Kultur- og Konferansesenter AS i valgperioden, men den er ikke tidfestet.  
*Det er ikke blitt gjennomført en forvaltningsrevisjon av selskapet i 2023.*
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Røros Kultur- og Konferansesenter AS informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.  
*Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.*
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.  
*Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.*
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.  
*Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.*





### RØROS PARKERING AS

- Kommunen tar en gjennomgang av kommunens formål med arealer som Røros Parkering AS forvalter slik at føringene for forvaltningen blir entydige.  
*Dette er ikke gjennomført i 2023, men videreføres som tiltak inn i 2024.*
- Kommunen vurderer løpende om bemanningsressursen i selskapet kan benyttes for å utføre definerte tilleggsoppgaver som kommunen har behov for å få utført.  
*Dette gjøres løpende – alt etter hvilke saker som til enhver tid er aktuelle.*
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Røros Parkering AS informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.  
*Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.*
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.  
*Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.*
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.  
*Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.*

### FIAS AS

- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. FIAS informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.  
*Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.*
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.  
*Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.*
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.  
*Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.*





### RØROSREGIONEN NÆRINGSHAGE AS

- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Rørosregionen Næringshage informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.  
*Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.*
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.  
*Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.*
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.  
*Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.*

### MUSEENE I SØR-TRØNDELAG AS (MiST)

- Røros kommune skal jobbe for ivaretagelsen av verdensarven og videreutvikling av verdiskapingen i forlengelsen av verdensarvstatusen i tett samarbeid med MiST og Rørosmuseet.  
*Ivaretagelsen av verdensarven ligger til grunn for samfunnsutviklingen i Røros. I ny revidert samfunnsplan vedtatt i 2023 er det vedtatt at fjellnaturen og verdensarven skal være en del av rørossamfunnets livsgrunnlag. Dialogen med Rørosmuseet oppfattes som åpen og god.*
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. MiST informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt.  
*Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.*
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.  
*Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.*

### KONTROLLUTVALG FJELL IKS

- Kontrollutvalg Fjell IKS følges ikke lenger opp i kommunens eierskapsmelding fordi selskapet oppløses fra og med den 1.1.2023. Fra og med eierskapsmelding for 2022 rapporteres det i stedet på kommunens eierskap i Konsek Trøndelag IKS.





#### ABAKUS AS

- Røros kommune fortsetter å bidra til at Abakus AS i stadig større grad opparbeider seg god kompetanse og erfaring innen miljøvennlige og bærekraftige anskaffelser. *Røros kommune fremmet et forslag til behandling i generalforsamlingen i Abakus den 15.6.2023 som omhandler at kommunenes innkjøpsmakt i større grad må brukes til å vekte klima og miljø høyt i tildelingskriteriene i offentlige anskaffelser. Følgende vedtak ble fattet av generalforsamlingen:  
Generalforsamlingen ber Abakus bistå kommune i arbeidet med å sikre at hensynet til klima og miljø blir sterkere ivarettatt i anskaffelsesprosessen.*
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. Abakus informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt. *Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.*
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk. *Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.*
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar. *Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.*

#### A/S FÆMUND

- Røros kommune følger opp innspill fra eiermøte 23.11.2022 i tett dialog med selskapet. *Røros kommune har deltatt på eiermøte høsten 2023. A/S Fæmund uttrykker at de ønsker at Røros kommune er en enda mer aktiv eier enn det som er tilfellet i dag.*
- Fra og med eierskapsmeldingen for 2022 vil Røros kommune be om en kort redegjørelse for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Redegjørelsen inkluderes som et fast punkt i eierskapsmeldingen. Dette vil gjelde for alle selskaper kommunen er eier eller medeier i. A/S Fæmund informeres om dette når eierskapsmeldingen for 2021 er vedtatt. *Det vises til selskapets egen redegjørelse i kapittel 3.*
- Initiere at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk. *Vedtaket fra behandlingen av eierskapsmeldingen vedtatt i desember 2022 ble sendt ut til bedriften. Punktet om etisk reglement eller etiske retningslinjer var en del av dette.*
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar. *Dette gjøres løpende i all kontakt med selskapet.*





A/L BIBLIOTEKSENTRAL

Kommunedirektøren har ingen anbefalinger til oppfølging av dette eierskapet.

KOMMUNEKRAFT AS

Kommunedirektøren har ingen anbefalinger til oppfølging av dette eierskapet.







### 3 RØROS KOMMUNES EIERSKAP I SELSKAPER

Nedenfor følger en beskrivelse av hvert av Røros kommunes eierskap i selskaper, en kort redegjørelse fra selskapene selv, kommunedirektørens vurdering av eierskapet og punkter for videre arbeid med det enkelte selskap. Oversikten starter med eierskapene i aksjeselskaper, fortsetter med samvirkeforetakene og til slutt er deltakelsen i interkommunale selskaper beskrevet.

#### 3.1 Ren Røros AS

Røros Elektrisitetsverk har en historie tilbake til 1912 da beboerne på Røros stiftet selskapet. Røros kommune ble eier av 66,67% av selskapet i 1977 i forbindelse med at den norske stat krevde offentlig eierskap for å gi evigvarende eierskap til Kuråsfossen kraftverk. I den forbindelse fikk selskapet disposisjonsretten over kommunens konsesjonskraft. Dette innebærer at Røros kommune gir avkall på de årlige inntektene som konsesjonskrafta gir. Dette gjelder for konsesjonskraft fra alle kraftverk der Røros kommune er tildelt konsesjonskraft.

<b>Selskapets firma</b>	Ren Røros AS
<b>Tidligere navn</b>	Røros Elektrisitetsverk AS
<b>Organisasjonsnummer</b>	915 591 302
<b>Forretningsadresse</b>	Osloveien 16B, 7374 Røros
<b>Kontaktperson</b>	Tina Steinsvik Sund (styreleder)
<b>Organisasjonsform</b>	Aksjeselskap
<b>Stiftelsesår</b>	1976

#### Motiv for eierskap og selskapets formål

Det er ulike motiver for kommunens eierskap i Ren Røros AS:

- Samfunnsøkonomisk: Sikre viktig infrastruktur
- Finansielt: Store verdier av fellesskapets midler er bundet i eierskapet i Ren Røros. Avkastning i selskapet har i varierende grad gått tilbake til kommunen, (se «Utbetalt utbytte»)

Tilgang til energi og god og tidsriktig infrastruktur er to grunnleggende viktige rammebetingelser for utviklingen av et moderne samfunn. Det gjelder både for innbyggerne og for næringslivet. Dette er Ren Røros sitt hovedformål, og selskapet er derfor av avgjørende verdi for Røros kommune.

Selskapet investerer store summer for å gi Røros og regionen god tilgang til energi og digital infrastruktur slik som høyhastighets bredbånd. Disse investeringene gir ikke automatisk vekst i lønnsomhet eller omsetning for selskapet. Ren Røros AS satt seg for noen år tilbake ambisiøse mål for å øke selskapets omsetning gjennom innovasjon og utvikling av nye produkter, tjenester og markeder. Innovasjon og utvikling er fortsatt grunnleggende viktig,





men selskapet er nå tilbake til å i større grad satse på den opprinnelige kjernevirksomheten til konsernet. Det gjelder økt produksjon av energi, tiltak for energieffektivisering og tiltak for å begrense bygging av regionale nett. Dette er et viktig bidrag for det grønne skiftet i regionen, og det vil bidra til en bærekraftig virksomhet. Utvikling av fornybar energi og bærekraftige løsninger for energibruk er et viktig område for selskapet.

Selskapets formål iht Brønnøysundregistrene:

«Utnytte og foredle tilgjengelige energiressurser, overføre, distribuere og omsette energi, samt drive beslektet virksomhet med tilknytning til energiforsyningen. Hovedmarkedet for energiforsyningen skal være innen Røros kommune. Når det er av interesse for Røros Elektrisitetsverk AS vil selskapet drive forvaltning av eiendommer og besitte eierandeler i andre selskaper. Virksomheten skal drives på en miljømessig riktig måte med høy effektivitet og god kvalitet på varer og tjenester. Bedriften skal gjennom samhandling med kunder og eiere, og ved egne initiativ bidra til lokalsamfunnets utvikling.»

### Eierskap

<b>Totalt antall aksjer / andeler</b>			
<b>Kommunen eier</b>	21 580 B-aksjer	<b>Oppgitt i %</b>	66,871%
<b>Eierskap siden</b>	1976	<b>Saksnummer</b>	20/1386
<b>Selskapets største eiere:</b>			
1: Røros kommune		66,871%	
2. Ren Røros AS		0,201%	
3: Tore Gjølme		0,084%	
4: Brokhaug Utvikling AS		0,077%	
Øvrige aksjonærer: ca 2.000 privatpersoner og bedrifter i Røros		32,766%	

### Styre og ledelse

<b>Styrets leder</b>	Tina Steinsvik Sund
<b>Nestleder</b>	Lars Stenvold Wik
<b>Styremedlem</b>	Guri Heggem
<b>Styremedlem</b>	Bente Lillestøl
<b>Styremedlem</b>	Lars Tønset
<b>Styremedlem</b>	Vegard Aune
<b>Styremedlem</b>	Thor Lien





<b>Observatør</b>	Steffen Moan
<b>Administrerende direktør</b>	Kristian Holm

## Økonomi og drift

	2022	2021	2020
<b>Antall ansatte</b>	15	15	15
<b>Antall årsverk</b>			
<b>Sum driftsinntekter</b>	12 674 kr	19 420 kr	13 266 000 kr
<b>Driftsresultat</b>	-40 455 000 kr	-17 940 000 kr	-20 539 000 kr
<b>Årsresultat</b>	-5 703 000 kr	4 295 000 kr	2 428 000 kr
<b>Sum eiendeler</b>	527 367 000 kr	364 489 000 kr	362 903 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:	Nei: X	
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:	Nei:	

### Ren Røros AS inngår i et konsern med totalt 6 selskaper:

- *Ren Røros Digital AS (90,1% eierandel)*  
(2020: Sum driftsinntekter: kr 69.376.000, driftsresultat: kr 6.005.000, ansatte: 27)  
(2021: Sum driftsinntekter: kr 73.921.000, driftsresultat: kr 6.190.000, ansatte: 27)  
(2022: Sum driftsinntekter: kr 73.509.000, driftsresultat: kr 5.948.000, ansatte: 28)
- *Ren Røros Intelligent Automation AS (57% eierandel)*  
(2020: Sum driftsinntekter: kr 4.919.000, driftsresultat: kr -819.000, ansatte: 6)  
(2021: Sum driftsinntekter: kr 8.710.000, driftsresultat: kr 204.000, ansatte: 6)  
(2022: Sum driftsinntekter: kr 11.950.000, driftsresultat: kr 2.085.000, ansatte: 11)
- *Ren Røros EI-Service AS (100% eierandel)*  
(2020: Sum driftsinntekter: kr 32.542.000, driftsresultat: kr -776.000, ansatte: 30)  
(2021: Sum driftsinntekter: kr 31.313.000, driftsresultat: kr -1.914.000, ansatte: 29)  
(2022: Sum driftsinntekter: kr 33.183.000, driftsresultat: kr -4.760.000, ansatte: 25)
- *Ren Røros Strøm AS (100% eierandel)*  
(2020: Sum driftsinntekter: kr 34.492.000, driftsresultat: kr 510.000, ansatte: 9)  
(2021: Sum driftsinntekter: kr 116.604.000, driftsresultat: kr 50.721.000, ansatte: 9)  
(2022: Sum driftsinntekter: kr 282.300.000, driftsresultat: kr 177.934.000, ansatte: 12)
- *Røros E-Verk Nett AS (100% eierandel)*  
(2020: Sum driftsinntekter: kr 45.410.000, driftsresultat: kr 15.879.000, ansatte: 14)  
(2021: Sum driftsinntekter: kr 53.621.000, driftsresultat: kr 11.297.000, ansatte: 13)  
(2022: Sum driftsinntekter: kr 79.530.000, driftsresultat: kr 33.325.000, ansatte: 13)
- *Ren Røros Frontal AS (INAKTIVT\*)*  
(2019: Sum driftsinntekter: kr 6.307.000, driftsresultat: kr -1.038.000, ansatte: 11)  
(2020: Sum driftsinntekter: kr 8.450.000, driftsresultat: kr -838.000, ansatte: 20)  
(2021: Sum driftsinntekter: kr 8.141.000, driftsresultat: kr -2.914.000, ansatte: 6)

\* Ren Røros Frontal AS ble avviklet høsten 2022





- *Aventus Green Technology AS (34% eierskap)*  
Inaktivt eierskap
- *Reneo AS (100% eierandel, stiftet 12.11.2021)*  
(2021: Nøkkeltall er ikke angitt pga stiftelsesdato inn mot slutten av 2021)  
(2022: Sum driftsinntekter: kr 0, driftsresultat: kr -12.000, ansatte: 0)

### Utbetalt utbytte til Røros kommune

2025		2024		2023	6 690 580 kr
2022	0	2016	0	2010	4 013 880 kr
2021	0	2015	0	2009	4 013 880 kr
2020	0	2014	0	2008	5 071 300 kr
2019	0	2013	0	2007	3 668 600 kr
2018	1 079 000 kr	2012	2 999 620 kr	2006	3 668 600 kr
2017	0	2011	2 000 034 kr	X	X

### Kort redegjørelse fra selskapet v/styreleder

#### Status for virksomheten, utfordringer og muligheter

Ren Røros AS fikk et svært godt år i 2022. Konsernet satte rekord i omsetning og resultat for andre år på rad. Det skyldes først og fremst historisk høye priser på strøm gjennom hele året, samtidig som det var en god forvaltning av produksjonen. Konsernet Ren Røros hadde i 2022 en omsetning på 446,6 millioner kroner. Driftsresultatet ble 168,4 millioner kroner og ordinært resultat før skatt nærmere 162,9 millioner kroner. Konsernet betalte 86,6 millioner kroner i skatt, og fikk et årsresultat på 76,3 millioner kroner.

Ren Røros Strøm produserte 97,1 gigawattimer (GWh) i 2022. Det er hele 11,6 prosent over normalproduksjonen. Gjennomsnittlig nettoppris i vårt område var 194 øre for hver kilowattime. Det ga inntekter på 282 millioner kroner, og et driftsresultat på 172 millioner kroner. Ren Røros Strøm har rundt 5.700 kunder, som gir en markedsandel på 87 prosent i nettområdet.

I 2022 ble det bygget ut fiber til nye kunder i Brekken øst, og det ble arbeidet videre med fiber til Kuråsen og Trøbakken. Ren Røros Digital hadde en omsetning på 73,5 millioner kroner og et driftsresultat på 5,9 millioner kroner. Byggingen av nett mellom Tolga og Røros har styrket leveringssikkerheten i regionen, og det er få feil i nettet. Det er innført nye prinsipper for nettleie og prisen er satt noe opp. Nettselskapet hadde i 2022 et sterkt driftsresultat på 33,3 millioner kroner. Nettselskapet er blant landets mest effektive.

Røros Intelligent Automation (RRIA) har kraftig vekst i omsetningen og leverer et positivt driftsresultat på 2,1 millioner kroner. Nye kunder som NTNU, SalMar og Aneo er kommet til.





Ren Røros El-Service har hatt betydelige kontrakter, blant annet det nye beredskaps- og responscenteret i Røros kommune. Det har vært god aktivitet gjennom året, med en omsetning på 33,2 millioner kroner. Driftsresultatet var negativt med -4,5 millioner kroner.

I løpet av 2022 ble Ren Røros Frontal gradvis avviklet etter flere år med negativt resultat. Formelt er Frontal fusjonert inn i morselskapet. Avviklingen av Frontal, og reduksjon av antall ansatte i morselskapet, har ført til at antall ansatte i konsernet er vesentlig redusert i løpet av 2022.

Det gode resultatet i 2022 har bidratt til betydelig styrking av egenkapitalen. Den er nå økt fra 25,3 prosent i årsskiftet 2021/2022 til nærmere 31 prosent ved årsskiftet 2022/2023. Dette har gitt grunnlag for ekstraordinært utbytte og gir rom for videre utvikling. Det er lagt ned et betydelig arbeid i konsernet for å styrke markedsarbeidet og bedre lønnsomheten i datterselskapene.

### **Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)**

Det sterke økonomisk resultatet for 2022 ga konsernet en betydelig større frihet. Samtidig er det satt i gang en rekke tiltak for å redusere kostnader i løpet av 2023 – og det arbeidet vil fortsette. Det har vært store variasjoner i strømprisen, men usikkerheten er ikke større enn at resultatet for 2023 ser ut til å bli godt. Etter tredje kvartal ser det ut til at alle datterselskaper har positivt resultat. Samlet vil dette styrke egenkapitalen.

Etter en periode med store investeringer i strømmettet og utbygging av fiber, er investeringsnivået noe lavere. Det har det siste året vært gjennomført nødvendig vedlikehold. Det vurderes økt satsing på utbygging av fornybare energi, i tråd med konsernets grunnleggende kjernevirksomhet. Det er ingen avklaring om når slike investeringer vil komme. Det betyr at konsernet ikke ser behov for tilføring av ny kapital i en horisont på to til fire år.

### **Selskapets arbeid med bærekraft**

Ren Røros legger vekt på arbeidet med bærekraft i alt det konsernet gjør. Vi følger opp vårt arbeid med å bruke internasjonalt anerkjente retningslinjer, prinsipper og standarder. Vi er også underlagt åpenhetsloven og utfører kartlegging av våre egne prosesser og retningslinjer, samt kartlegging av de største leverandørenes arbeid med det samme. Vi driver vår virksomhet i tråd med OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv, FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, samt de ti prinsippene i FNs Global Compact. For å støtte ytterligere under miljødelen av bærekraftbegrepet har Ren Røros vært sertifisert innen miljøledelsesstandarden ISO 14001 siden 2010.

De totale klimautslippene i Ren Røros ble redusert med 16 prosent fra 2021 til 2022. Første år med beregning av slike utslipp var i 2019 tilsvarte 583 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter (tCO<sub>2</sub>e). I 2022 var sammenlignbart utslipp 437 tCO<sub>2</sub>e, noe som gir en reduksjon på 25 prosent siden 2019. Den største kilden for utslipp i Ren Røros er tap av energi i det elektriske nettet. Dette står for 56 prosent av de totale utslippene. Dette er en utslippskilde det er vanskelig å gjøre noe med direkte, men blant annet ved økt produksjon av fornybar energi lokalt, vil denne utslippet kunne reduseres.

I 2022 ble det startet et arbeid med å sette miljømål for perioden 2023-2025. Arbeidet ble konkludert i 2023, og inkluderer blant annet mer lokal produksjon av fornybar energi, utvikling av bærekraftige tjenester og produkter, samt samarbeid for økt miljøvennlighet hos oss og våre kunder.





Ren Røros ønsker i fremtiden å fortsette arbeidet med miljømålene, økt produksjon av fornybar energi og tilrettelegging for smartere energibruk i samfunnet. Dette vil føre til ytterligere reduksjon av klimagassutslipp, ikke bare hos Ren Røros, men også hos alle involverte. Ved å gjøre dette skal vi legge til rette for en bærekraftig utvikling av Rørosregionen.

En offentlig beskrivelse av arbeidet med bærekraft ligger på selskapets hjemmesider: [Etikk, miljø og bærekraft - Ren Røros \(renroros.no\)](#)

Selskapets redegjørelse for aktiviteter under åpenhetsloven finnes også på hjemmesidene: [Åpenhetsloven - Ren Røros \(renroros.no\)](#)

### **Samspeillet med Røros kommune som eier**

Det er et nært og godt samarbeid med Ren Røros og Røros kommune som største eier. Ren Røros ønsker kommunen som en aktiv og offensiv eier. Vi er bevisst at vårt mål er å skape merverdier til eierne og Rørosregionen i form av utbygging av infrastruktur, nye arbeidsplasser og forutsigbart utbytte til eierne. For å nå disse målene må det jobbes kontinuerlig med forbedring i drift av eksisterende virksomheter, samtidig som det er nødvendig med utvikling og endring – i hovedsak knyttet til datterselskapene. Det har vært en god dialog om utbytte og forutsigbarhet.

For Ren Røros er det også viktig å ha god kontakt med de øvrige eierne.

### **Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet**

#### **Er eierskapet tjenlig i forhold til opprinnelig begrunnelse for erverv av aksjer/andeler?**

Ren Røros leverer samfunnskritisk og tidsriktig infrastruktur i tillegg til at selskapet tar en bevisst rolle i arbeidet med bærekraft generelt og omstillingen til det grønne skiftet spesielt. Dette er avgjørende viktige satsinger for Røros kommune både med henblikk på arbeidet med å sikre avgjørende infrastruktur for rørossamfunnet, gode rammebetingelser for næringslivet, omstillingen til omfattende digitale løsninger i samhandlingen med innbyggerne og ikke minst arbeidet med omstillingen til et mer bærekraftig samfunn. Med dette oppfylles det samfunnsøkonomiske formålet med eierskapet. Røros kommune støtter styrets arbeid med utviklingen av strategien for Ren Røros og et økt fokus på selskapets kjernevirksomhet. Røros Elektrisitetsverk fikk disposisjonsretten til kommunens konsesjonskraft. Dette innebærer at Røros kommune gir avkall på de årlige inntektene som konsesjonskraft gir. Derfor er det finansielle motivet for eierskapet viktig for kommunens totale økonomi, og kommunen vurderer arbeidet som selskapet og styret har lagt ned i utarbeidelsen av en forutsigbar utbyttepolitikk som både viktig og god.

#### **Har selskapet en tilfredsstillende økonomi?**

Med sterkt svingende strømpriser er det vanskelig å oppnå en forutsigbar økonomisk situasjon for selskapet. Med høye strømpriser de 2 siste årene har inntekten til Ren Røros vært meget god, noe som har gitt seg direkte utslag på en oppbygging av egenkapital, og den økonomiske situasjonen for konsernet er vesentlig bedret. Den økonomiske situasjonen i enkelte av de underforliggende selskapene er ikke tilfredsstillende.

#### **Hvordan vurderes fremtidig kapitalbehov og konsekvenser av dette for kommunen?**

Ren Røros fokuserer i større grad på utvikling av kjernevirksomheten, og investeringstakten går noe ned. Sammen med en vesentlig styrket økonomisk situasjon i selskapet gir dette økt trygghet for eiernes kapital. Likevel er kapitalbehovet i Ren Røros stort, og det er av vesentlig betydning for kommunens økonomi å holde en tett og god dialog med selskapet og benytte seg av eiermøter og generalforsamlinger til å følge med og bidra til en god utvikling som er i tråd med kommunens mål.





I tillegg kommer faren ved at driftsmidlene ved Kuråsfossen Kraftstasjon er gamle. Et havari vil medføre et kapitalbehov som ikke vil kunne dekkes av Ren Røros alene. Dette er et fortsatt et vesentlig risikoelement - også for kommunen.

Under behandlingen av økonomi- og handlingsplan 2023-2026 for Røros kommune fikk kommunedirektøren og ordfører i oppdrag å innhente historikk og informasjon om forvaltningen av Røros kommunes konsesjonskraft og rapportere dette tilbake til kommunestyret. Det jobbes med dette oppdraget i samarbeid med Ren Røros.

### **Arbeider selskapets ledelse på en måte som samsvarer med innholdet i kommunens eierpolitikk og selskapets formålsparagraf?**

Kraftselskaper er særlig nevnt i de overordnede prinsippene i kommunens eierpolitikk: «Røros kommune skal som hovedregel *ikke delta i selskaper som har næringsmessige formål*. Unntak kan vurderes der kommunens eierskap er nødvendig for å ivareta viktige samfunnsmessige fellesinteresser. Et eksempel på dette kan være innenfor kraftproduksjon.» Det vises til at Ren Røros AS til dels er eneeier eller majoritetseier i selskaper som opererer i direkte konkurranseutsatt virksomhet og som ikke kan ses som en naturlig forlengelse av selskapets formål. Dette ble også omtalt i eierskapsmeldingene for 2011, 2019, 2020 og 2021 samt påpekt av revisor i arbeidet med forvaltningsrevisjonen av Ren Røros våren 2020. I 2022 ble det gjort endringer i underforliggende selskaper som gjør at dette elementet er noe redusert, men enkelte av datterselskapene er fortsatt i kategorien «direkte konkurranseutsatt virksomhet».

### **Ser kommunedirektøren mulighet for annen/bedre utnyttelse av kommunens eierskap i selskapet?**

Kommunedirektøren ser tydelig at selskapets satsing innen samfunnskritisk infrastruktur og arbeidet med nye løsninger for og omstilling til det grønne skiftet er sammenfallende med kommunens samfunnsmessige formål med eierskapet.

### **Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?**

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

### **Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan**

1. Kommunen oppfatter at Ren Røros har gjort viktig grunnlagsarbeid for en videre stø kurs i utviklingen av konsernet. Røros kommune opprettholder den gode dialogen med selskapet og sørger for å være tilgjengelig for selskapets styre og konserndirektør ved behov.
2. Røros kommune fortsetter dialogen med Ren Røros om eierskapet til underforliggende selskaper som er innenfor det som omtales som «direkte konkurranseutsatt virksomhet» og som dermed ikke er i tråd med kommunens eierpolitikk.
3. Røros kommune følger opp at selskapet evaluerer og ved behov reviderer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
4. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





## 3.2 Røros Tomteselskap AS

Røros Tomteselskap skal jobbe for byggeklare tomer for bolig og næring. Røros kommune har en demografisk utfordring med en aldrende befolkning. Tilflytting av unge voksne er et mål for å sikre videre god utvikling av rørossamfunnet. Tilgangen til nok og riktige boligtomter er viktig for å lykkes med å være en attraktiv bokommune.

<b>Selskapets firma</b>	Røros Tomteselskap AS
<b>Organisasjonsnummer</b>	929 357 787
<b>Forretningsadresse</b>	Kjerkgata 1, 7374 Røros
<b>Kontaktperson</b>	Rune Krogh (styreleder)
<b>Organisasjonsform</b>	Aksjeselskap
<b>Stiftelsesår</b>	1979

### Motiv for eierskap og selskapets formål

Selskapets vedtekter ble endret i 2022, og formålsparagrafen er endret til: «Erverve og disponere arealer i Røros Kommune og gjøre disse byggeklare for bolig.»

Røros kommunes motiv for eierskapet er både samfunnsøkonomisk og næringspolitisk motivert. Som det er nevnt i innledningen så er tilgangen til gode tomter og attraktive boliger for unge mennesker avgjørende viktig for at rørossamfunnet skal oppfattes som en god bokommune. Dette er et viktig element for en kommune i arbeidet med å tiltrekke seg nye innbyggere som igjen kan bidra med nok og riktig kompetanse til næringslivet.

I tillegg har rørossamfunnet behov for sentrumsnære leiligheter som en del av omstillingen til den såkalte 10-minutterbyen, det vises til den nylig vedtatte revideringen av [kommuneplanens samfunnsdel](#), [klima- og miljøplanen](#) og [boligplanen](#).

Med dette som bakgrunn er formålet med Tomteselskapet viktig for Røros kommune. Eiendomsutvikling i samarbeid mellom offentlige og private aktører kan være et godt virkemiddel for distriktskommuner for å sikre en hensiktsmessig tilgang til boliger og næringsarealer. Røros Tomteselskap AS oppfylder dette ved at både Rørosbanken og Røros kommune sitter på eiersiden.

### Eierskap

<b>Totalt antall aksjer / andeler</b>	10 aksjer		
<b>Kommunen eier</b>	6 aksjer	<b>Oppgitt i %</b>	60%
<b>Eierskap siden</b>	1979	<b>Saksnummer</b>	21/450







Selskapets største eiere:	
1: Røros Kommune	60%
2: Rørosbanken	40%

### Styre og ledelse

Styrets leder	Rune Krogh
Nestleder	Kristin Bendixvold
Styremedlem	Silje Rønning
Styremedlem	Bente Sund
Styremedlem	Rune Tørresvold
Daglig leder	Selskapet har ikke daglig leder

### Økonomi og drift

	2022	2021	2020
Antall ansatte	0	0	0
Sum driftsinntekter	0	1 886 000 kr	6 023 000 kr
Driftsresultat	-308.000 kr	1 483 000 kr	3 231 000 kr
Årsresultat	-190.000 kr	1 189 000 kr	2 556 000 kr
Sum eiendeler	9 465 000 kr	9 966 000 kr	9 165 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:	Nei: <b>X</b>	
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:	Nei:	





### Kort redegjørelse fra selskapet v/styreleder

#### Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Boligområdet Gjøsвика 5 er nå klart for salg. Der er det lagt til rette for småhusbebyggelse, rekkehus samt 7 eneboligtomter, til sammen 60 boenheter.

Selskapet er helt avhengig av at ny kommunedelplan for Røros bergstad blir vedtatt så raskt som overhodet mulig. Bare slik at selskapet utføre sitt samfunnsoppdrag på en god måte i årene som kommer.

#### Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Selskapet har ikke behov til tilførsel av kapital.

#### Selskapets arbeid med bærekraft

Selskapet har ingen ansatte eller daglig drift. Selskapet er ikke sertifisert innen ordninger for miljø- og bærekraft og har heller ikke et klimaregnskap.

Gjøsвика 5 er betydelig fortettet i forhold til tidligere boligområder, i anbudet for utbygging ble det satt krav til klima og miljø.

#### Samspeilet med Røros kommune som eier

Samspeilet med kommunen er bra.

### Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Formålet med eierskapet i Røros Tomteselskap er i tråd med Røros kommunes behov og oppgaver. Arbeidet som selskapet har gjort med reguleringen og tilrettelegging av Gjøsвика 5 som boligområde vil løse noe av utfordringen med manglende boligtomter i Røros. Dette er avgjørende viktig for Røros. Selskapet har en tilfredsstillende økonomi, og kapitalen er tilstrekkelig for planlagt virksomhet. Selskapets ledelse jobber på en måte som samsvarer med innholdet i kommunens eierpolitikk og selskapets formålsparagraf.

#### Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

### Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune opprettholder den gode dialogen med selskapet og sørger for å være tilgjengelig for selskapets styre ved behov.
2. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
3. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





### 3.3 Optimus AS

Optimus AS er en vekstbedrift. Siden den 1.1.2021 eies selskapet 100% av Røros kommune etter at kommunen kjøpte ut Norservice AS. Dette ble gjort i henhold til kommunestyret sitt vedtak i sak 82/20 (2020/420).

Vekstbedrifter er bedrifter som har som hovedformål å hjelpe personer med nedsatt arbeidsevne tilbake i det ordinære arbeidslivet, eller å tilby varig skjermet og tilrettelagt sysselsetting i en bedrift utenfor det ordinære arbeidsmarkedet. For å ivareta dette samfunnsoppdraget mottar vekstbedrifter statsstøtte.

Optimus AS driver verdiskaping gjennom at det gis arbeid og arbeidstrening til arbeidssøkere med midlertidig nedsatt arbeidsevne. Innenfor disse rammene produserer Optimus AS varer og tjenester som gir arbeidstakerne tilrettelagte og meningsfulle arbeidsoppgaver og som selges på det åpne markedet.

Det kan ikke utbetales utbytte til eiere fra en vekstbedrift slik som Optimus AS.

<b>Selskapets firma</b>	Optimus AS
<b>Tidligere navn</b>	Røros og Holtålen Arbeidssamvirke
<b>Organisasjonsnummer</b>	961 038 391
<b>Forretningsadresse</b>	Øverhagaen 4, 7374 Røros
<b>Kontaktperson</b>	Kristin Fredheim (daglig leder)
<b>Organisasjonsform</b>	Aksjeselskap
<b>Stiftelsesår</b>	1991

#### Motiv for eierskap og selskapets formål

Røros kommune arbeider for å hindre utenforskap og bidra til at flest mulig i samfunnet kan ha en rolle i samfunnets verdiskaping. Vekstbedrifter er viktige i dette perspektivet. Optimus AS er en sentral del av og viktig samarbeidspartner for kommunens omsorgstjeneste. Kommunen kjøper plasser for varig tilrettelagt arbeid (VTA) av Optimus, og bedriften kan også gi tilbud til personer som trenger en midlertidig tilrettelagt arbeidsplass som en inngang til det ordinære arbeidslivet. I tillegg kommer enkeltvedtak som gir personer rett til tjenester ut over dette. Kommunen betaler 25 % av kostnadene for en VTA-plass mens kostnader for tilleggstjenester dekkes 100% av kommunen.

I 2023 ble samarbeidsavtalen mellom Optimus AS og Røros kommune revidert. Til og med 2023 betalte Røros kommune et årlig driftstilskudd for tjenestene selskapet yter innenfor kommunens omsorgsområde. I tillegg betalte kommunen en andel av selskapets driftskostnader. I 2008 bygde Optimus om og utvidet lokalene på Øverhagaen. Dette ble lånefinansiert, og Røros kommune betalte til og med 2023 årlig 75% av selskapets renter og avdrag for dette lånet. Lånet ble refinansiert i KLP i 2015, og Røros kommune gikk inn som garantist. Garantiansvaret er på kr 9,7 mill.

I 2023 ble samarbeidsavtalen mellom Optimus og Røros kommune revidert. For å sikre en større forutsigbarhet både for Optimus og for Røros kommune ble avtalen endret slik at det årlige driftstilskuddet faller bort. Til gjengjeld overtar Røros kommune 100% av selskapets





renter og avdrag for lånet omtalt i avsnittet over. I tillegg ble avtalen tydeliggjort på hvordan samarbeidet skal struktureres slik at flest mulig synergieffekter kan realiseres til beste for arbeidstakerne i Optimus og for kommunens behov for videreutvikling av sine tjenester.

### Eierskap

<b>Totalt antall aksjer / andeler</b>		600 aksjer	
<b>Kommunen eier</b>	600 aksjer	<b>Oppgitt i %</b>	100%
<b>Eierskap siden</b>	1991	<b>Saksnummer</b>	21/402
<b>Selskapets største eiere:</b>			
1: Røros Kommune			100%

### Styre og ledelse

<b>Styrets leder</b>	Hans Vintervold
<b>Nestleder</b>	Torild Gunbjørg Løvdal
<b>Styremedlem</b>	Per Erik Sandnes
<b>Styremedlem</b>	Ingrid Bendixvold
<b>Styremedlem</b>	Kjell Petter Fuglstad
<b>Daglig leder</b>	Kristin Fredheim

### Økonomi og drift

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Antall ansatte</b>	20	24	15
<b>Sum driftsinntekter</b>	19 246 000 kr	19 786 000 kr	18 243 000 kr
<b>Driftsresultat</b>	470 000 kr	346 000 kr	882 000 kr
<b>Årsresultat</b>	185 000 kr	218 000 kr	696 000 kr
<b>Sum eiendeler</b>	18 739 000 kr	18 651 000 kr	19 174 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:	Nei: <b>X</b>	
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:	Nei:	





## Kort redegjørelse fra selskapet v/daglig leder

### Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Optimus as har et definert samfunnsoppdrag og er underlagt strenge godkjenningsregler som forhåndsgodkjent tiltaksarrangør for NAV innen arbeidsmarkedstiltakene «varig tilrettelagt arbeid» (VTA) og «arbeidsforberedende trening» (AFT). Dette setter begrensninger for selskapets muligheter til utvidelse og/eller satsning på nye forretningsområder. Når en stor del av selskapets inntekter kommer fra salg av tjenester innen tilrettelagte arbeidsplasser, kan selskapet i svært liten grad påvirke inntektene derfra. Dersom det besluttes endringer innen disse forhåndsgodkjente arbeidsmarkedstiltakene og de tjenestene Optimus tilbyr, er selskapet derfor avhengig av en solid egenkapital for å kunne klare seg gjennom en tilpasning til eventuelle nye tjenester og forretningsområder. Ved å endre selskapsstrukturen til en konsernmodell i form av en fisjon, vil man ha større frihet i forhold til nye forretningsområder. Dette ble ikke besluttet i generalforsamling i 2023, men er svært aktuelt for generalforsamlingen i 2024. En eventuell fisjon vil kreve tid og ressurser fra administrasjonen, så det blir viktig å finne riktig tidspunkt for dette.

De siste årene har Optimus sett en endring i arbeidstakergruppen (som også reflekterer utviklingen ellers i samfunnet) med en økning av personer med mer sammensatte utfordringer, som psykiske problemer, rusproblemer, adferdsproblematikk og utenforskap. Dette krever i mange tilfeller en endring og tilpasning til arbeidsoppgaver og forretningsområder slik at arbeidstakerne fortsatt opplever mestring gjennom meningsfulle og tilpassede arbeidsoppgaver. Dette vil også noen ganger kreve et tettere samarbeid med andre tjenester. «Det er mye helse i arbeid» og vi mener at man ofte vil kunne oppleve bedre helse ved å ha en meningsfull arbeidshverdag å stå opp til.

### Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Selskapets økonomi har det siste året vært under press med en drastisk økning i uforutsette kostnader på strøm, finanskostnader og økte pensjonskostnader. Likviditeten er derfor svakere enn på mange år. Selskapet er i gang med betydelige og nødvendige investeringer i energieffektiviserende tiltak for å få ned kostnadsnivået på lys og oppvarming, samt imøtekomme krav og forventninger om en mer bærekraftig energibruk. Investeringene tas gjennom bruk av egenkapital og lånefinansiering, noe som vil svekke egenkapitalgraden. Man har også søkt om støtte via energitilskuddsordningen. Selskapet har også en økning i arbeidskraftkostnader, mens tiltakssatsene ikke har økt tilsvarende i samme periode.

### Selskapets arbeid med bærekraft

#### Sosial bærekraft:

Samfunnsoppdraget Optimus er satt til å forvalte er sosial bærekraft i praksis og svarer direkte til flere av FNs bærekraftsmål:

*Mål 3: God helse og livskvalitet* – gjennom læring, mestring og deltakelse (eks. hverdagslige rutiner, å være en del av et fellesskap, tilrettelegge for aktivitet, kantine med riktig kosthold)

*Mål 4 – god utdanning* – gjennom læring, mestring og deltakelse (mulighet for utdanning i arbeidshverdagen, kvalifisering i form av sertifikater og kompetansebevis og utprøving i andre bedrifter)

*Mål 8 anstendig arbeid og økonomisk vekst* – gjennom å legge til rette for et inkluderende arbeidsliv.

#### Økonomisk bærekraft:

Selskapet tilstreber en sunn økonomisk styring med mål om å sikre fremtidig drift. Avtalen med NAV og kommunenes kjøp/benyttelse av VTA-plasser har betydning for forutsigbarhet og økonomisk resultat.





### Miljø/klima:

Optimus AS er sertifisert i henhold til ISO 9001, som er et verktøy for å støtte opp om bærekraftig drift gjennom fokus på kvalitet og kontinuerlig forbedring i alle prosesser. Selskapet har ikke et klima-/miljøregnskap, men er i startgropa for å strukturere opp bærekraftarbeidet. Det er litt for tidlig å si utfyllende om satsningsområder innenfor bærekraft fremover, og om hvilke utfordringer selskapet har for å kunne bli mer bærekraftig.

Optimus har innkjøpsrutiner som kan struktureres opp ytterligere for å sikre at miljø og anstendige arbeidsforhold hos leverandører vektas og sikres, og vi er i gang med energieffektiviseringstiltak med etterisolering av bygg, bytte av vinduer og solcelleanlegg. Selskapet har fokus på matsvinn i kantinedriften og man har valgt miljømerkede produkter i produksjonen der dette er mulig for å redusere avtrykket på det ytre miljøet. Optimus har også avfallssortering.

### **Samspeillet med Røros kommune som eier**

Optimus AS opplever et stadig bedre samarbeid med Røros kommune som eier og man har fått etablert flere faste møter med kommunen, på flere tjenestenivåer. Selskapet ser likevel at det enda mangler en full forståelse - og ikke minst utnyttelse - av Optimus som samarbeidspartner for kommunen. Man har intensjoner om samarbeid på flere prosjekter, men disse har foreløpig ikke landet i noe konkret. Av mulige samarbeidsprosjekter kan nevnes at man ser på muligheter for samarbeid med rus/psykiatritjenesten og NAV, og med helse og omsorgstjenesten og NAV rundt deltakere i arbeidsforberedende trening (AFT) og kvalifisering inn i helse og omsorgstjenesten.

### **Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet**

Formålet med eierskapet i Optimus er i tråd med den opprinnelige begrunnelsen for etableringen av selskapet og selskapets formål. Optimus har 2 viktige grensesnitt mot kommunen: Ett mot NAV og ett mot helse- og omsorgstjenesten – både driftsmessig og økonomisk. Avkastningen og selskapets totale økonomiske situasjon er under press, men vurderes fra kommunedirektørens side likevel som betryggende.

Kommunedirektøren har i 2023 gått enda dypere inn i samarbeidet med Optimus – også på utradisjonelle områder. Det er blant annet startet opp et samarbeid med å se på hvordan det kan legges til rette for at arbeidstakere hos Optimus kan bli en fast del av arbeidsstokken innenfor helse- og omsorgstjenesten og slik bidra til å løse noe av rekrutteringsutfordringene kommunen opplever. Samarbeidet mellom kommunen og Optimus er blitt enda bedre strukturert gjennom den reviderte samarbeidsavtalen. Det legger til rette for en gjensidig økt forståelse mellom kommunen og Optimus for muligheter, utfordringer og behov. Og gjennom å bli eneeier i selskapet kan Røros kommune sikre at utviklingen av selskapet koordineres best mulig opp imot kommunens behov – til beste for innbyggerne med særlige behov og rørossamfunnet som helhet. Kommunedirektøren vil videreføre dette arbeidet i 2024.





### Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

#### Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Gjennom oppfølging av den reviderte samarbeidsavtalen med regelmessige møter og samtaler på ulike nivåer, skal det tas nye steg i retning av en økt gjensidig forståelse av behovene i Optimus og kommunen, ønsker og utfordringer. Slik skal muligheter for videre utvikling avdekkes og utnyttes.
2. Optimus AS inviteres til å holde en orientering for kommunestyret i løpet av 2024 om status for selskapet, samarbeidet med Røros kommune, muligheter og utfordringer.
3. Initiere at selskapet utarbeider nye eller ved behov reviderer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
4. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

### 3.4 Verket Røros AS

Verket Røros gir skoler, barnehager, idrettslag og andre aktører gode fasiliteter for å drive fysisk aktivitet. Verket er i tillegg et av de største messearealene som er tilgjengelig i Midt-Norge og benyttes til både utstillinger, kultur- og idrettsarrangementer. Revisjon Fjell gjennomførte en forvaltningsrevisjon av selskapet i 2018.

<b>Selskapets firma</b>	Verket Røros AS
<b>Organisasjonsnummer</b>	993 853 445
<b>Forretningsadresse</b>	Sundveien 10, 7374 Røros
<b>Kontaktperson</b>	Kjell Hans Bakke (styreleder)
<b>Organisasjonsform</b>	Aksjeselskap
<b>Stiftelsesår</b>	2009

#### Motiv for eierskap og selskapets formål

Det gamle gymbygget hadde et stort etterslep på vedlikehold. Både Røros idrettslag og andre samfunnsaktører hadde behov for ei «storstue» for fysisk aktivitet og arealer for store arrangementer og messer. Med dette som utgangspunkt var det et stort ønske og en stor vilje til å stifte selskapet Verket Røros AS sammen med private aktører og idrettslaget.

Røros kommune har behov for fasiliteter for kroppsøving i skolen og leier plass i Verket til dette. Kommunen leier også arealer til kulturskolen i Verket.

I Røros kommune står arbeidet med god folkehelse sterkt. Verket Røros er en viktig faktor for dette arbeidet. Verket Røros støtter også opp under kommuneplanens samfunnsdel der «et pulserende hverdagsliv» er et hovedmål.





Selskapets formål er: «Overta, utvikle, bygge og eie et kombinasjonsbygg i hovedsak for et mangfold av idrettsaktiviteter. Sekundært, og unntaksvis, kan eiendommen benyttes til ulike næringslivsarrangement i den hensikt å skaffe selskapet, eller det eventuelle driftsselskapet som kan bli opprettet, nødvendige inntekter som skal komme idrettsaktivitetene til gode.»

### Eierskap

<b>Totalt antall aksjer / andeler</b>			
<b>Kommunen eier</b>	15.061 aksjer	<b>Oppgitt i %</b>	73,179%
<b>Eierskap siden</b>	2009	<b>Saksnummer</b>	21/560

<b>Selskapets største eiere:</b>	
1: Røros kommune	73,179%
2: Røros Vekst AS	19,435%
3: Ren Røros AS	4,859%
4: Coop Røros SA	2,429%
5: Røros Hotell Eiendom AS	0,049%
6: Røros Idrettslag	0,049%

### Styre og ledelse

<b>Styrets leder</b>	Kjell Hans Bakke
<b>Styremedlem</b>	Linn Iren Humlekjær
<b>Styremedlem</b>	Jon Anders Strømme Kokkvoll
<b>Styremedlem</b>	Samareh Granqvist
<b>Styremedlem</b>	Rune Johnsen
<b>Daglig leder</b>	Roar Aksdal







## Økonomi og drift

	2022	2021	2020
<b>Antall ansatte</b>	5	4	4
<b>Sum driftsinntekter</b>	9 812 000 kr	9 540 000 kr	8 482 000 kr
<b>Driftsresultat</b>	2 980 000 kr	2 688 000 kr	2 173 000 kr
<b>Årsresultat</b>	1 607 000 kr	1 476 000 kr	1 074 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?		Ja:	Nei: X
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?		Ja:	Nei:

## Kort redegjørelse fra selskapet v/daglig leder

### Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Verket Røros har fortsatt god økonomisk kontroll, men høy inflasjon, ustabile energipriser og et høyere rentenivå kan utfordre selskapets lønnsomhet. Ca. 80 % av driftsinntektene er knyttet til langsiktige leieavtaler og gir derfor en stabil og forutsigbar inntektsside.

### Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Selskapet ser ikke behov for kapitaltilførsel knyttet til ordinær drift. Verket er i gang med et energiprojekt hvor hensikten er å erstatte dagens energiløsninger med geotermisk energi og sol. Hvor stort investeringsbehovet vil bli avhenger av hvor stort anlegg som blir bygd, hvilke samarbeidspartnere vi får med oss og hva vi totalt kan hente i støtte fra blant annet Enova. Vi samarbeider for tiden med Røros kommune i et forprosjekt som utreder bygging av et badeanlegg i Verket. Hvis planene realiseres vil det bli behov for kapital til finansiering av investeringene, men hvor mye som kan hentes gjennom spillemidler, støtte og lån og behovet for økt egenkapital, vil bli avklart før endelig investeringsbeslutning tas.

### Selskapets arbeid med bærekraft

Verket vedtok i mai 2023 en miljøplan som skal være en veiviser for hvordan selskapet arbeider med bærekraft. Planen ble oversendt Røros kommune i juli 2023. Klimaregnskapet for Verket i 2022 viser:

- Et totalt klimaavtrykk på 155 tonn
- 91 % (141 tonn) av dette stammer fra indirekte utslipp fra energi
- I underkant av 9 % (14 tonn) skyldes andre indirekte utslipp som avfallshåndtering og ansattes reise til/fra jobb
- Kun 0,5 tonn skyldes direkte utslipp fra virksomheten.

Verket Røros har pekt ut tre tiltak for gjennomføring i 2024:

- Transformere dagens varmesentral i Verket, som i dag er basert på pelletsfyring som energikilde, til å benytte geotermisk energi - primært grunnvann - som ny energikilde
- Forbedre bedriftens rutiner for avfallshåndtering
- Iverksette energimerking av anlegget





### Samspeilet med Røros kommune som eier

Verket Røros AS opplever å ha et godt samarbeid med Røros kommune og har ingen spesielle innspill til forbedringer.

### Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Eierskapet i Verket Røros AS vurderes som både viktig og formålstjenlig for Røros kommune. Selskapets økonomi er stabilisert, selv om den er under press på grunn av endrede rammebetingelser. Lån betjenes på en god måte og i henhold til plan. Ved større utbyggingsprosjekter vil det kunne bli behov for kapitalutvidelse i selskapet, det vises til selskapets kommentar rundt utredningen av et eventuelt nytt badeanlegg. Dette vil kunne bli en utfordring for kommunens økonomi fordi kommunens eierandel i selskapet er høy. Dette er ting som vil bli avklart gjennom 2024.

Verket er en virksomhet som på flere områder bidrar til bokvalitet og folkehelse. Dette er tema som står i fokus for samfunnsutviklingen i Røros. Samtidig kjøper kommunen tjenester av Verket Røros AS som er avgjørende for selve tjenesteproduksjonen i kommunen, både innenfor oppvekst og helseområdet. De senere årene er det blitt løftet noen større prosjekter gjennom Verket Røros AS, slik som en utredning av barnehage i tilknytning til Verket og nå også utredning av et badeanlegg. Det er verdifullt å ha en aktør i nærmiljøet som kan engasjeres i slike saker. Samtidig ser kommunedirektøren utfordringene med at større prosjekter og utredninger legges over på en aktør utenfor kommuneorganisasjonen som selger tjenester som er avgjørende for tjenesteproduksjonen og som samtidig har egne utviklingsplaner som et selvstendig rettssubjekt. Kommunedirektøren mener dette er perspektiver som bør vektles nøye. Slik skapes ryddige linjer og prosesser og nødvendige skiller i kommunens ulike roller og mellom kommunen og andre samfunnsaktører, til beste både for kommunen og selskapet.

### Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

### Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Revisjon Midt har anbefalt en mulig forvaltningsrevisjon av selskapet i perioden 2020-2024, men denne er ikke tidfestet
2. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov reviderer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
3. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarelig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





### 3.5 Røros Slakteri AS

Røros Slakteri er et slakteri for fjellregionen som legger stor vekt på lokal tilknytning, kvalitet og fleksibilitet. Slakteriet tar imot både storfe og småfe fra gårdene. Selskapet er en vesentlig aktør for «lokalmathovedstaden» Røros.

<b>Selskapets firma</b>	Røros Slakteri AS
<b>Organisasjonsnummer</b>	947 979 248
<b>Forretningsadresse</b>	Tollef Bredals vei 4, 7374 Røros
<b>Kontaktperson</b>	Jan Håvard Refsethås (styreleder)
<b>Organisasjonsform</b>	Aksjeselskap
<b>Stiftelsesår</b>	1988

#### Motiv for eierskap og selskapets formål

Selskapet tar imot slaktedyr fra gårdsbruk i hele Rørosregionen og foredler kjøttet gjennom Røroskjøtt AS til ferdige produkter. Dette gjør at foredlingskjeden fra dyrehold på regionale gårdsbruk frem til ferdig produkt uten avbrudd er holdt innad i regionen.

Det sikrer primærnæringa en egen merkevare som igjen gir muligheter for økte priser til landbruksnæringa. Dyrevelferden styrkes, arbeidsplasser skapes og opprettholdes. Det totale antall arbeidsplasser innen primærnæringene er helt avgjørende for å kunne opprettholde bosettingen i distriktet og er særdeles viktig for grendene. Hele kjeden av verdiskaping forblir i regionen, og det er et betydelig bidrag til en bærekraftig matproduksjon. Den lokale primærnæringen med foredlingsleddet er også en avgjørende faktor for god samfunnsberedskap og det nasjonale målet om økt selvforsyningsgrad.

Selskapets formål er: «Drive slakteri, videreforedling og det som står i forbindelse hermed». Røros Slakteri AS er en grunnpilar i Røros som «lokalmathovedstad».

#### Eierskap

<b>Totalt antall aksjer / andeler</b>			
<b>Kommunen eier</b>	212 aksjer	<b>Oppgitt i %</b>	6,248%*
<b>Eierskap siden</b>		<b>Saksnummer</b>	20/1211





<b>Selskapets største eiere:</b>	
1: Økomat Røros AS	30,209%
2: Røros kommune	6,248%
3: Jan Håvard Refsethås	5,187%
4: Sandkjernan Utbygging AS	3,684%
5: Stensaas Reinsdyrslakteri AS	3,537%
6: Coop Midt-Norge SA	2,358%

\*Kommunens eierandel er redusert fra 9,976% i 2020 til 6,248% pga. emisjon i selskapet som Røros kommune besluttet å ikke delta i. Røros Slakteri AS eier 53% av Røroskjøtt AS.

### Styre og ledelse

<b>Styrets leder</b>	Jan Håvard Refsethås
<b>Styremedlem</b>	Axel Erling Dønnum Jensen
<b>Styremedlem</b>	Roy Arne Simensen
<b>Styremedlem</b>	Jørgen Dølhaug
<b>Styremedlem</b>	Marit Ryen
<b>Styremedlem</b>	Rune Kurås
<b>Styremedlem</b>	Siri Tobro
<b>Daglig leder</b>	Kjell Ove Oftedal

### Økonomi og drift

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Antall ansatte</b>	22	28	28
<b>Sum driftsinntekter</b>	129 467 000 kr	90 228 000 kr	81 694 000 kr
<b>Driftsresultat</b>	-130 000 kr	-1 389 000 kr	-630 000 kr
<b>Årsresultat</b>	-352 000 kr	-1 558 000 kr	-2 595 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:	Nei: <b>X</b>	
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:	Nei:	





## Kort redegjørelse fra selskapet v/daglig leder

### Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Røros Slakteri AS er fortsatt i en trend der selskapet øker slaktevolum og omsetning ved at markedsandeler på slakt økes. Samarbeidet med Fatland er avgjørende for situasjonen vi er i da de garanterer avsetning for alt vi slakter. I et marked som ellers er preget av overskudd på storfekjøtt, og overfylte fryselagre, så er Røros Slakteri i en situasjon der vi får solgt alt vi slakter fortløpende. Det gjør at våre leverandører slipper å vente på å få slaktet dyra sine og de får markedets beste priser for slaktedyra sine. Utfordringene innen slakting er at marginene er ekstremt små. Veksten vi fortsatt ønsker vil kreve investeringer på logistikk og noen mindre utbygginger på slakteriet. Markedet svinger raskt, og det krever rask omstilling av driften.

En utfordring i dag er at vi er plassert i et område der Røros kommune har vedtatt et midlertidig bygge- og deleforbud iht. plan og bygningsloven. Dispensasjonssøknader tar av erfaring lang tid å få behandlet, og det kompliserer situasjonen vår der vi er nødt til å styre unna bygging i høstsesongen på grunn av store volum som må igjennom. Vi har investert i ny kjølemaskin med varmegjenvinning og har en besparing på energiforbruk hittil på over 15%.

### Fremtidig kapitalbehov (2-4 år)

Det er sannsynlig at Røros slakteri har behov for mer kapital i de neste årene for å være rigget til veksten vi skal ha. Det er sannsynlig med investeringer på 12-18 MNOK i løpet av de neste 2-4 årene.

### Selskapets arbeid med bærekraft

Røros Slakteri AS er opptatt av bærekraft, og har som mål å jobbe etter FNs bærekraftsmål. Viktigste målet for oss i 2024 er å redusere energiforbruket pr slaktet kilo kjøtt.

### Samhandling med Røros kommune som eier

Vi opplever at samspillet med Røros kommune som eier er bedre enn noen gang, og opplever forståelse for våre behov og vår situasjon. Minuset kan være lange saksbehandlingstider og andre begrensninger knyttet til at vi ligger tett inntil Røros sentrum og de begrensninger verdensarven bringer med seg.

## Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

For Røros er landbruket viktig, og selskapets virksomhet er viktig for å sikre lokal foredling av kjøtt og dermed økt lokal verdiskaping. I sammenhengen Røros som «lokalmathovedstad» er selskapet vesentlig. Røros Slakteri er også en viktig arbeidsgiver. Den økonomiske situasjonen er ikke tilfredsstillende. Men emisjonen som ble gjennomført i 2020, det inngåtte samarbeidet med slakteriet Fatland og det målrettede arbeidet med å ta stadig større markedsandeler og systematisk bedre den økonomiske driften, har gitt en stabilitet og ikke minst en positiv trend i selskapet. Røros Slakteri AS jobber i henhold til selskapets formål. Kommunestyret besluttet i sak 101/20 å ikke delta i den rettede emisjonen som selskapet gjennomførte, men kommunestyret ba om å få seg forelagt en sak med en vurdering av videre eierskap i Røros Slakteri. I sak 39/21 (2020/2111) besluttet kommunestyret å fortsette sitt eierskap i selskapet med bakgrunn i selskapets viktige rolle innen lokalmat.

Røros Slakteri er en viktig aktør – også for beredskapen og matsikkerheten i regionen. I et marked med små marginer er økt volum veldig viktig. Røros kommune benytter bevisst sine





muligheter til å bruke lokalprodusert mat i sin virksomhet. Det vises til det offentlig-offentlige samarbeidet med St. Olavs der deres kjøkken produserer og leverer mat vil kommunens institusjoner. Måten dette arbeidet er organisert på gjør at det benyttes mer lokalprodusert mat enn det som ellers hadde vært mulig iht. anskaffelsesregelverket. I tillegg kommer at Røros kommune, også som et resultat av de gode samtalene med Røros Slakteri, bevisst bruker eierskapet i innkjøpsfellesskapet Abakus til å styrke bevisstheten rundt og bruken av lokalt produsert mat i offentlige virksomheter.

Kommunedirektøren merker seg at det fortsatt er avvik mellom eierpolitikkenes føringer om at kommunen ikke skal delta som eier i selskaper i direkte konkurranseutsatt virksomhet og mener fortsatt at eierskapet bør vurderes. Kommunen kan bidra til videre utvikling i Røros Slakteri uten å være medeier.

### Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
	X	

### Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune skal i dialog med Røros Slakteri og andre aktører innen lokalmat fortsatt jobbe for en styrket bruk av lokalt produsert mat i hele regionen, særlig i offentlige institusjoner. Herunder skal vedtak i generalforsamlingen i Abakus 2023 om hvordan kommunene kan rigge seg for å øke bruken av lokalt produsert mat, følges opp. Det vises til omtalen av Røros Slakteri under avsnitt 2.2.
2. Røros Slakteri AS inviteres til å holde en orientering for kommunestyret i løpet av forsommeren 2024 om virksomheten, status, muligheter og utfordringer.
3. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov reviderer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
4. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

## 3.6 Røros Vekst A/S

Røros Vekst AS jobber for utvikling av gode næringsarealer. Utvikling av nok og riktig tomter og eiendomsmasse er veldig viktig for samfunnsutviklingen generelt og for næringsutviklingen spesielt.

<b>Selskapets firma</b>	Røros Vekst AS
<b>Tidligere navn</b>	Gjøsvika Invest AS
<b>Organisasjonsnummer</b>	960 528 859
<b>Forretningsadresse</b>	Tollef Bredals vei 13, 7374 Røros
<b>Kontaktperson</b>	Trond Ole Schjøberg
<b>Organisasjonsform</b>	Aksjeselskap
<b>Stiftelsesår</b>	1991





## Motiver for eierskapet og selskapets formål

Selskapets formål er formulert som følger i vedtektene: «Selskapets virksomhet er: Investeringer i andre selskap. Utvikling, utbygging og utleie av fast eiendom samt annet som naturlig hører inn under dette.»

Utvikling av nok og riktig eiendomsmasse er veldig viktig for samfunnsutviklingen generelt og for næringsutviklingen spesielt. Begge disse elementene gjør at Røros Vekst AS i seg selv er et viktig selskap for utvikling i Røros. Et samarbeid mellom offentlige og private aktører kan være et godt virkemiddel for å oppnå en tilstrekkelig eiendomsmasse. Røros kommunes motiv for eierskapet i Røros Vekst AS er samfunnsøkonomisk begrunnet.

## Eierskap

Røros Vekst AS inngår i konsern med Gjøsvikmoen AS. Røros kommune eier også 66,89% av Ren Røros AS og er dermed i tillegg indirekte eier i Røros Vekst gjennom dette selskapet. Røros Vekst eier 13,158% i SIVA Fjellregionen Eiendom AS. Dette selskapet eier 71,158% av SIVA Fe Havsjøveien AS og er eneeier i SIVA Fe Veksthuset AS (Tollef Bredals vei, Røros).

I 2022 ble det gjennomført en rettet emisjon i Røros Vekst AS. For Røros kommune sin del behandlet kommunestyret saken den 25.8.2022 (sak 47/22) med følgende vedtak: «Røros kommune deltar i fortrinnsrettsemisjonen i Røros Vekst AS. Det forutsettes at kapitalforhøyelsen settes til kr 1.000.000 og at Røros kommune tegner seg for sin relative andel av eiersitsen, tilsvarende kr 449.200. Kommunens andel av emisjonen finansieres ved bruk av disposisjonsfond.»

<b>Totalt antall aksjer / andeler</b>		895 050 aksjer	
<b>Kommunen eier</b>	402 054 aksjer	<b>Oppgitt i %</b>	44,92%
<b>Eierskap siden</b>	1991	<b>Saksnummer</b>	21/859
<b>Selskapets største eiere:</b>			
1: Røros kommune		44,92%	
2: Ren Røros AS		21,925%	
3: Rørosbanken Røros Sparebank		21,658%	
4: Johan Kjellmark AS		11,497%	

Røros Vekst er eier eller medeier i følgende selskaper:

Navn	Ant aksjer	Andel	Kommentar
<a href="#">Gjøsvikmoen AS</a>			
Org nr 912 782 476	9.350	100%	
<a href="#">Gjøsvika AS</a>			
Org nr 912 782 530	56.100	50%	
<a href="#">Verket Røros AS</a>			
Org nr 993 853 445	4.000	19,435%	
<a href="#">Siva Fjellregionen Eiendom AS</a>			
Org nr 920 476 325	145	13,158%	





[Røros Slakteri AS](#)

Org nr 947 979 248 9 0,265%

[Ren Røros AS](#)

Org nr 915 591 302 5 0,015%

Styre og ledelse

<b>Styrets leder</b>	Trond Ole Schjølberg
<b>Styremedlem</b>	Gard Erik Sandbakken
<b>Styremedlem</b>	Atle Fæmundshytten
<b>Styremedlem</b>	Martin Gabrielsen
<b>Daglig leder</b>	Selskapet har ikke daglig leder

Økonomi og drift

	2022	2021	2020
<b>Antall ansatte</b>	0	0	0
<b>Sum driftsinntekter</b>	0 kr	0 kr	0 kr
<b>Driftsresultat</b>	-126 000 kr	-448 000 kr	-473 000 kr
<b>Årsresultat</b>	-83 000 kr	-6 264 000 kr*	75 000 kr
<b>Sum eiendeler</b>	16 806 000 kr	15 454 000 kr	21 671 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:	Nei: <b>X</b>	
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:	Nei:	

\*Røros Vekst AS har gjennomført større nedskrivninger i 2021 slik at bokført egenkapital pr 31.12.2020 var kr 21 649 243 mens bokført egenkapital pr 31.12.2021 var kr 16 385 081. Dette er en reduksjon på kr 5 264 162.

Kort redegjørelse fra selskapet v/styreleder

**Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder**

Virksomheten har ingen omsetning og er derfor avhengig av den kapitalen som er tilført fra eierne. Selskapet har ingen ansatte og derfor er det styret som er arbeidende i forhold til den aktiviteten som er i selskapet i dag. For selskapet er det eiendommer og potensielle verdier disse eiendommene på sikt kan gi som gir verdiskaping. Dette gjelder i første rekke Fias-tomta og realisering av det planlagte boligområdet på Gjøsvikmoen. Selskapet jobber med løsninger for å realisere disse eiendommene, noe som vil gjøre selskapet bedre i stand til å bli en god aktør for utvikling i regionen.







### Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Selskapet vil ha et kapitalbehov for å realisere sine planer på ca kr 5 mill. Denne kapitalen prøver selskapet å få på plass uten ny tilførsel av kapital fra eierne.

### Hvordan jobber selskapet med bærekraft

Røros Vekst forsøker å være langt fremme når det gjelder bærekraft. Dette gjelder også for øvrige selskap som er i selskapets eie. Med bakgrunn i at Røros Vekst de senere årene har hatt relativt lav aktivitet, så ser vi ikke noe stort forbedringspotensial pr. i dag. Ved realisering av eiendommer i fremtiden vil det bli lagt opp til helt klare bærekraftsmål for prosjektene.

### Samspillet med Røros kommune som eier

Samspillet med kommunen anses som godt. Når det gjelder tilførsel av kapital har selvsagt kommunen som eierne for øvrig en utfordring. Derfor søkes løsninger uten tilførsel av kapital fra eierne.

### Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Kommunedirektøren mener at selskapet arbeider i henhold til selskapets formålsparagraf og innenfor kommunens motiv for eierskapet: Utvikling, utbygging og utleie av fast eiendom.

Røros Vekst er i en meget utfordrende økonomisk situasjon - uten en positiv kontantstrøm.

Røros kommune er i en meget anstrengt økonomisk situasjon, og det vil være utfordrende for kommunen å bli med på ytterligere emisjoner i selskapet.

Kommunedirektøren vurderer at styret tar gode og konkrete grep for å bedre situasjonen.

Dette kan bringe selskapet i en posisjon til faktisk å kunne drive utvikling.

Kommunedirektøren opplever dialogen mellom styret og eierne som god. Eierskapet i Røros Vekst AS innebærer fortsatt en økonomisk risiko for kommunen. Likevel mener kommunedirektøren at slik situasjonen er nå, er det viktig at Røros kommune fortsatt er inne på eiersiden i selskapet.

### Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

### Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune fortetter den tettere dialogen med styret om den videre utviklingen av Røros Vekst AS og selskapets forutsetninger for faktisk å kunne bidra til utvikling.
2. Revisjon Midt har anbefalt en mulig forvaltningsrevisjon av selskapet i perioden 2020-2024, men denne er ikke tidfestet.
3. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
4. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

## 3.7 Røros Kultur- og Konferansesenter AS

Røros Kultur- og Konferansesenter AS (RKK) eier «Storstuggu». Storstuggu er et kombinert flerbruksbygg som både er et moderne konferansesenter og et regionalt kulturhus. Røros kommune har ansvaret for kulturtilbudet mens Hotell Røros drifter kurs- og konferansevirksomheten. Storstuggu er et fleksibelt hus med gode tekniske løsninger. Røros Kino holder også til i samme bygg. Røros kommune benytter byggets møteromsfasiliteter til





både interne og eksterne politiske og administrative møter i tillegg til at kulturkontoret har kontorer i bygget. Selskapet Rørosteknikk AS er direkte tilknyttet driften av bygget. Revisjon Midt har anbefalt at Røros Kultur- og Konferansesenter kan være aktuell for en forvaltningsrevisjon i perioden 2020-2024.

<b>Selskapets firma</b>	Røros Kultur- og Konferansesenter AS
<b>Organisasjonsnummer</b>	938 060 509
<b>Forretningsadresse</b>	OI-Klemmetsaveien 50, 7374 Røros
<b>Kontaktperson</b>	Jens Ivar Tronshart
<b>Organisasjonsform</b>	Aksjeselskap
<b>Stiftelsesår</b>	1986

### Motiver for eierskap og selskapets formål

Selskapets formål er å: «Bygge og eie et kultur- og konferansesenter i Røros samt tilknyttet virksomhet.»

Røros kommune er en kulturkommune – både med et bredt profesjonelt tilbud til lokalbefolkning og tilreisende og med en stor bredde i det lokale kulturlivet. Fasilitetene i Stortuggu har vært et viktig bidrag til å utvikle kulturen til det omfanget og den kvaliteten den har i Røros. Storstuggu er også avgjørende for den viktige kulturnæringen i kommunen. Kulturnæringen gir store ringvirkninger inn mot reise- og opplevelsesnæringen. Røros kommunes funksjonsbygg er spredt med varierende grad av egnede møterom. Derfor er Storstuggu også viktig for kommunens egen organisasjon.

### Eierskap

<b>Totalt antall aksjer / andeler</b>	21.200 aksjer*		
<b>Kommunen eier</b>	10 728*	<b>Oppgitt i %</b>	50,60%*
<b>Eierskap siden</b>	1986	<b>Saksnummer</b>	20/1688
<b>Selskapets største eiere:</b>			
1: Røros kommune		50,60%	
2: Røros Hotell Eiendom AS		49,40%	

\* I 2022/2023 gjennomførte Røros Kultur- og Konferansesenter en rettet emisjon (behandlet i kommunestyret den 27.10.2022, sak 66/22) som en del av finansieringen med å skifte ut taket på Storstuggu. I denne emisjonen tegnet Røros kommune seg for ytterligere aksjer slik at Røros kommune ved utgangen av 2023 eier totalt 10.728 aksjer).





## Styre og ledelse

<b>Styrets leder</b>	Jens Ivar Tronshart
<b>Nestleder</b>	Margit Aarnes Krogh
<b>Styremedlem</b>	Even Kokkvoll
<b>Styremedlem</b>	Hilde Ingeborg Myhren
<b>Styremedlem</b>	Terje Lysholm
<b>Daglig leder</b>	Lars Inge Sevatdal

## Økonomi og drift

	2022	2021	2020
<b>Antall ansatte</b>	1	1	2
<b>Antall årsverk</b>	0,25	-	-
<b>Sum driftsinntekter</b>	8 946 000 kr	8 730 000 kr	8 550 000 kr
<b>Driftsresultat</b>	2 013 000 kr	929 000 kr	1 361 000 kr
<b>Årsresultat</b>	738 000 kr	150 000 kr	352 000 kr
<b>Sum eiendeler</b>	41 408 000 kr	42 216 000 kr	43 780 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:	Nei: X	
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:	Nei:	

## Kort redegjørelse fra selskapet v/styreleder

### Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder.

Selskapet har de senere år drevet godt. Egenkapitalen er styrket og selskapet har god likviditet. Det forventes økning i både finans og driftskostnader kommende år, noe som kan føre til en mer krevende situasjon økonomisk. Lettere vedlikehold av bygg gjøres årlig og bygget er i god stand, men det forventes et økende vedlikeholdsbehov pga. alder og slitasje. I 2023 ble taket totalrehabilitert, og nytt ventilasjonsanlegg er installert. Både kommunen og Hotell Røros har en langsiktig eierstrategi som sikrer RKK forutsigbarhet og stabil økonomi. Dette sikrer også det økonomiske grunnlaget for Rørosteknikk.

### Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Med økende alder på bygget vil det kunne komme større vedlikeholdsbehov. Samtidig jobbes det med ulike ENØK-tiltak og fornyelser. Fremtidige større vedlikeholdsoppgaver kan medføre behov for kapital, enten i form av lån eller kapitalutvidelse.





### Selskapets arbeid med bærekraft

Selskapet er et Miljøfyrtårn og begge eierne/leietakerne er også det. Med årets investeringer forventer vi å redusere energiforbruket. Sammen med leietakerne jobbes det med tiltak for å gjennomføre arrangementene mer bærekraftig.

### Samspeillet med Røros kommune som eier

Styrets leder vurderer samarbeidet og dialogen med eierne Røros kommune og Røros Hotell som god og uproblematisk.

### Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Kommunedirektøren vurderer eierskapet som godt i forhold til opprinnelig begrunnelse for etableringen av selskapet. Selskapets økonomi er god. I eierskapsmeldingen for 2020 ble det varslet at ved store utbedringer og større vedlikeholdsprosjekter, vil det kunne bli behov for en kapitalutvidelse. Dette ble tilfellet i 2022 da eierne ble enige om å gjennomføre en rettet emisjon som del av finansieringen av nytt tak. Under behandlingen av denne saken (sak 66/22) fikk ordfører fullmakt til å tegne Røros kommune for 1.012 aksjer for til sammen kr 1.012.000. Dersom mer enn kr 2.000.000 av selskapets egenkapital måtte benyttes inn i finansieringen av nytt tak, fikk ordfører fullmakt til å tegne kommunen for inntil 506 aksjer i en del 2 av emisjonen. I 2023 ble utbedringene av taket slutført, og det ble behov for å effektivere denne del 2 av emisjonen. Bakgrunnen var at det etter en vurdering viste seg at når taket uansett ble åpnet, var det riktig å oppgradere ventilasjonsanlegget samtidig. Kommunedirektøren mener at selskapet ledes og drives i samsvar med kommunens eierpolitikk og at potensialet i eierskapet er godt utnyttet.

### Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

### Føring/innspill til Eiermøte eller generalforsamling

1. Revisjon Midt planlegger en forvaltningsrevisjon av Røros Kultur- og Konferansesenter AS i valgperioden, men den er ikke tidfestet.
2. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
3. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

## 3.8 Røros Parkering AS

Røros kommune stiftet selskapet som et AS i 2001. Bakgrunnen var å få en bedre regulering for økt handel og bedre trafiksikkerhet i sentrum. Området som er regulert for betalt parkering er i sentrum av Røros bergstad. Selskapet er kontaktpunktet for mange ulike aktører når det gjelder parkering og forvalter totalt 307 parkeringsplasser hvorav 110 plasser leies av BaneNor. Røros Parkering drifter 10 betalingsautomater og gjennomfører også oppgaver i tett samarbeid med Røros kommune slik som daglig søppeltømming i sentrum og bistand til trafikkregulering for arrangementer.





<b>Selskapets firma</b>	Røros Parkering AS
<b>Organisasjonsnummer</b>	983 148 425
<b>Forretningsadresse</b>	Hånesveien 1, 7374 Røros
<b>Kontaktperson</b>	Jon Anders Kokkvoll (daglig leder)
<b>Organisasjonsform</b>	Aksjeselskap
<b>Stiftelsesår</b>	2001

### Motiver for eierskap og selskapets formål

Selskapets formål er: «Utøve parkeringspolitikk, drive offentlig parkeringsvirksomhet, bidra til gjennomføring av miljøtiltak i Røros sentrum samt annet som naturlig hører inn under dette herunder investering i andre selskap.» Dette er samsvarende med kommunens motiv for eierskapet.

### Eierskap

<b>Totalt antall aksjer / andeler</b>	1		
<b>Kommunen eier</b>	1	<b>Oppgitt i %</b>	100%
<b>Eierskap siden</b>	2001	<b>Saksnummer</b>	21/98
<b>Selskapets største eiere:</b>			
1: Røros kommune			100%

### Styre og ledelse

<b>Styrets leder</b>	Kjell Morten Hansen
<b>Styremedlem</b>	Rikke Lolk Norvik
<b>Styremedlem</b>	Tone Melvær Ruud
<b>Daglig leder</b>	Jon Anders Kokkvoll

### Økonomi og drift

	2022	2021	2020
<b>Antall ansatte</b>	4	4	3





<b>Antall årsverk</b>	2,2	1,8	1,6
<b>Sum driftsinntekter</b>	2 445 000 kr	2 366 000 kr	2 275 000 kr
<b>Driftsresultat</b>	163 000 kr	322 000 kr	346 000 kr
<b>Årsresultat</b>	-87 000 kr	322 000 kr	347 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:	Nei: X	
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:	Nei:	

### Kort redegjørelse fra selskapet v/styret og daglig leder

#### Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Selskapets drift og økonomi reflekterer trafikkbildet og tilgjengeligheten av sentrumsnære parkeringsplasser. Midlertidige trafikkreguleringer som Julemarked, Femundløpet, Rørosmartnan og andre sentrumsarrangement i vilkårsområdet påvirker inntjeningsvnen. Midlertidige reguleringer påvirker også våre kunder som har såkalte «beboerkort» som jevnlig må finne nye plasser å parkere på.

Selskapet har 1,9 årsverk operativ tjeneste fordelt på tre ansatte som parkeringsbetjenter. I tillegg har selskapet en 30 % stilling som daglig leder for administrative oppgaver. I henhold til gjeldende reguleringsplan for Røros sentrum har selskapet meldt inn behov for mindre omreguleringer, blant annet torgplass tilhørende torgforskrift og samhandlingsrutiner for bruk av offentlig område under arrangement. Likeledes er det innmeldt behov for sentrumsnær parkering ifm høytider og større arrangement.

Selskapet har tilbudt eier å kunne anmode om bruk av mannskapsressurs i perioder av året til å utføre definerte tilleggsoppgaver for kommunen.

Tufta parkering har hatt vesentlig redusert bruk og inntjening som følge av dårligere tilgjengelighet under bygging av biblioteket.

Etter anmodning fra arrangørene av Julemarkedet 2022 har Røros Parkering bistått i å planlegge og tilrettelegge samordnet parkering- og betalingsløsninger. Dette ble videreført til Rørosmartnan 2023 med en intensjon om varighet.

Behovet og aktuelle områder for tilrettelegging for el-bil lading er i progresjon.

#### Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Ut fra dagens driftsnivå anser en ikke behov for kapitaltilførsel. Det vil snart være behov for investering i ny bil. Styret vurderer at det mest hensiktsmessige vil være lånefinansiering.

#### Selskapets arbeid med bærekraft

Gjennom sitt vedtektsfestede formål, regulering av parkering i sentrumsområdet, bidrar Røros Parkering til å sikre et godt bo- og bymiljø i Røros sentrum. Dette har betydning for trafiksikkerhet, lokalbefolkningens bokvalitet, helse og trivsel, og sikrer attraktivitet og omsetning hos næringsdrivende i sentrum. I tillegg bidrar Røros Parkering til å gjennomføre miljøtiltak i sentrum gjennom å utføre oppdrag for kommunen etter behov, herunder avfallshåndtering. Når det er overskudd i selskapet, deles det ut bidrag til formål som bidrar til et trivelig sentrumsmiljø - eksempler på dette er;

- Bidrag til Røros handelstandsforening til innkjøp av beplantning
- Rørosmuseet – aktiviteter Dokortjønna





Selskapet har ikke et klima- og miljøregnskap. Styret kommer i 2024 til å ta stilling til spørsmålet om hvorvidt selskapet bør miljøsertifiseres og/eller klimaregnskap utarbeides.

Selskapets viktigste satsingsområder innenfor bærekraft:

- Vurdere en miljøfyrtårnsertifisering - kommunens egne virksomheter har gjort dette
- Gjøre en vurdering og avklaring av område for lading av el-bil
- Bidra til utarbeidelse av skiltplaner for arrangement i Røros sentrum som følge av at vi nå har kurset en ansatt i henhold til godkjenningskrav fra Statens Vegvesen.

### Samspeillet med Røros kommune som eier

Samspeillet med Røros kommune fungerer greit. En ser fram til ytterligere styrking av samarbeidet gjennom samlokaliseringen med teknisk uteseksjon.

### Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Kommunedirektøren mener at Røros Parkering jobber innenfor selskapets formål, og at dette er dekkende med Røros kommunes motiv for etableringen. Det oppleves positivt at selskapet kan ta på seg gjennomføring av oppgaver som kommunen trenger å få løst, og selskapet er alltid på tilbydersiden for slike vurderinger.

Det er behov for en gjennomgang av kommunens formål med arealer som selskapet i dag forvalter slik at føringene for forvaltningen blir entydige. Det er lenge siden mandatet selskapet har fra kommunen ble skrevet. Det kan være naturlig å revidere dette for å sikre et mest mulig effektivt samarbeid mellom Røros Parkering og kommunen og ikke minst at mandatet speiler dagens situasjon.

### Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

### Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Kommunen tar en gjennomgang av kommunens formål med arealer som Røros Parkering AS forvalter slik at føringene for forvaltningen blir entydige.
2. Kommunen initierer en gjennomgang og ved behov, en revidering av mandatet Røros Parkering har for sitt arbeid. Røros kommune ønsker å vurdere andre faste oppgaver Røros Parkering kan gjennomføre på vegne av kommunen.
3. Kommunen vurderer løpende om bemanningsressursen i selskapet kan benyttes for å utføre forefallende tilleggsoppgaver som kommunen har behov for å få utført.
4. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
5. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





### 3.9 Fjellregionen Interkommunale Avfallsselskap AS (FIAS)

FIAS – Fjellregionen interkommunale avfallsselskap leverer avfallsløsninger i 10 kommuner i Nord-Østerdal og Rørosregionen. Avfallet behandles forsvarlig, og gjenvinnes på best mulig måte. Selskapet drifter 11 gjenvinningsstasjoner, og har det meste av innsamling og transport i egen regi. Røros kommune samler inn avfallet ved bruk av egne ansatte. FIAS drifter to deponier, der selskapet også har egen kompostproduksjon.

<b>Selskapets firma</b>	Fjellregionen Interkommunale Avfallsselskap AS
<b>Organisasjonsnummer</b>	974 429 500
<b>Forretningsadresse</b>	Eidsveien 623, 2540 Tolga
<b>Kontaktperson</b>	Ole Solvang
<b>Organisasjonsform</b>	Aksjeselskap
<b>Stiftelsesår</b>	1987

#### Motiver for eierskap og selskapets formål

Selskapets formål er kommunens motiv for eierskapet. I henhold til Brønnøysundregistrene er selskapets formål:

«Ivareta eierkommunenes lovpålagte oppgaver innen renovasjon, samt avfallshåndtering og avfallsbehandling, og selskapet har en eksklusiv rett og plikt til å utføre disse oppgavene. De lovpålagte oppgavene er knyttet til innsamling, transport, mottak og behandling av husholdningsavfall fra eierkommunene. Disse oppgavene løses til selvkost og i tråd med de til enhver tid gjeldende retningslinjer for dette. Det er ikke anledning til å ta ut utbytte fra inntekter som stammer fra denne aktiviteten. Selskapet skal bidra til avfallsløsninger som er miljøvennlige og brukervennlige, og som totalt sett bidrar til god utnyttelse av naturressursene. Selskapet har også mulighet til å forestå septikktømming i eierkommunene i tillegg til å motta og behandle kloakkslam, samle inn og behandle næringsavfall samt avfall fra andre kommuner enn eierkommunene. For denne type avfall skal det føres eget regnskap med rutiner som skal sikre at man ikke begår kryssubsidiering. Overskudd fra denne aktiviteten kan utdeles som utbytte. Selskapet kan ved aksjetegning eller på annen måte delta i andre foretak. For å oppnå formålet om å bidra til miljøvennlige avfallsløsninger kan også selskapet vedta å tildele enerett til et selskap som tilfredsstillt kravet til offentligrettslig organ eller, inngå i et offentlig-privat samarbeide.»

#### Eierskap

<b>Totalt antall aksjer / andeler</b>	5.000		
<b>Kommunen eier</b>	950 aksjer	<b>Oppgitt i %</b>	19%
<b>Eierskap siden</b>	1987	<b>Saksnummer</b>	21/660







Selskapets største eiere:	
1: Røros kommune	19%
2: Tynset kommune	19%
3: Stor-Elvdal kommune	11%
4: Alvdal kommune	8%
5: Øvrige aksjonærer	43%

### Styre og ledelse

<b>Styrets leder</b>	Stine Ringnes
<b>Nestleder</b>	Linda Otnes Henriksen
<b>Styremedlem</b>	May Kristin Knutsen
<b>Styremedlem</b>	Terje Langfloen
<b>Styremedlem</b>	Arne Hagetrø
<b>Styremedlem</b>	Rune Storli
<b>Daglig leder</b>	Ole Svehaug Solvang

### Økonomi og drift

	2022	2021	2020
<b>Antall ansatte</b>	77	73	66
<b>Sum driftsinntekter</b>	97 272 000 kr	87 985 000 kr	80 590 000 kr
<b>Driftsresultat</b>	5 577 000 kr	754 000 kr	-1 922 000 kr
<b>Årsresultat</b>	2 683 000 kr	-1 206 000 kr	-4 165 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:	Nei: X	
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:	Nei:	

### Kort redegjørelse fra selskapet v/daglig leder

#### Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Selskapet skal ivareta den lovpålagte innsamlingen av husholdningsavfall i 10 eierkommuner. 1.9.2020 innførte Fias dunker (ny ordning) for innsamling av 5 fraksjoner





(restavfall, papp og papir, glass og metallemballasje, matavfall, husholdningsplast). Røros samler inn i egen regi, men leverer til hovedanlegget. Ny ordning har gått seg til veldig bra. Vi drifter 11 gjenvinningsstasjoner i våre 10 eierkommuner. Fias har 62 ansatte og hovedkontoret ligger på Eid der vi har mottak og omlasting av de fleste fraksjoner. Vi drifter vårt komposterings anlegg på Torpet. Her tar vi imot slam og vominnhold som vi bruker i komposteringsprosessen. I tillegg tar vi imot trevirke, hage/parkavfall, og deponi. Fias er tildelt enerett og skal på husholdningsdelen driftes til selvkost. I tillegg er vi tildelt enerett for innsamling av slam i 5 kommuner og selvkostprinsippet gjelder her også.

Fias Proff er næringsdelen i Fias og her kan vi tjene penger. Fias proff skal ivareta en forsvarlig innsamling av næringsavfallet i regionen. Fias proff har hatt fin vekst hvert år og har gått med overskudd. 10 % av resultatet settes av til miljøfond der lag og foreninger kan søke om tilskudd til miljøvennlige tiltak.

Utfordringene har det siste året vært høye strøm- og dieselpriser og generell høy prisvekst slik at vi har satt i gang en rekke tiltak for å holde kostnadene og gebyret nede. I tillegg kommer miljødirektoratet med en rekke nye forskrifter for utsortering og materialgjenvinning. Nytt av året er blant annet avfallsforskriften §10a der kommunene og bedriftene er pålagt å sortere ut mat og plastemballasje. Flere forskrifter følger i de kommende årene. Vi har også igangsatt utsortering av mat og plast på 18 returpunkter. Samtidig ser vi på beliggenhet og struktur på våre retur- og hyttepunkt. Vi ønsker å flytte på noen og sentralisere punktene for å redusere kjøring og kostnader, men samtidig opprettholde tjenestetilbudet. Vi ser også på struktur, åpningstider og tilgjengelighet for våre gjenvinningsstasjoner.

### **Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)**

For å nå utsorteringskrav for plast er det nødvendig med ettersortering av restavfall. Sesam Ressurs AS planlegger bygging av et sentralt ettersorteringsanlegg for restavfall i Midt-Norge. FIAS er en av eierne (6,5%) i selskapet sammen med andre avfallsselskaper.

Et beslutningsgrunnlag for tildeling av enerett samt investeringsbeslutning skal legges frem for eierne. Det arbeides med prosjektet gjennom en ressursgruppe (faggruppe med representant fra de seks eierselskapene) som skal jobbe fram en anbefaling til styringsgruppen (styret i Sesam Ressurs = daglig ledere i eierselskapene). Dette beslutningsgrunnlaget har vært skjøvet litt ut i tid, men det er nå tenkt at dette skal være klart i løpet av våren 2024, muligens klart til FIAS' generalforsamling i mai. Det arbeides med finansieringsplan for prosjektet. Bankfinansiering blir hovedfinansieringskilden, men det må nok påregnes behov for økt egenkapital fra eierselskapene i tillegg. Størrelsen på kapitalbehovet er usikkert, det kommer an på tilbud fra banker, og også begrensninger som selvkostregelverket gir. Dette kan bli en investering i stor størrelsesorden, og FIAS kommer til å foreslå at investeringen dekkes helt eller delvis av ny innskutt kapital fra kommunene. Dette vil vi komme tilbake til når det nærmer seg beslutningstidspunkt.

### **Selskapets arbeid med bærekraft**

Det vises til: [Policy for kvalitet, miljø og ansvarlig forretningspraksis](#):

Det systematiske arbeidet med bærekraft er såpass nytt at vi per i dag ikke har definerte måltall for aktuelle områder. Det skal utarbeides en ny strategi for FIAS fra 2025. Vi starter arbeidet høsten 2023. Nevnte område vil blant annet være fokus for dette arbeidet.

Åpenhetsloven: <https://www.fias.no/apenhetsloven/>

### **Samarbeid med Røros kommune**

Røros Kommune er en av våre 10 eierkommuner som har tildelt oss enerett på innsamling og behandling av husholdningsavfall. Forskjellen er at Røros kjører i egen regi og leverer avfallet på Eid. Røros kommune hjelper oss med å samle inn næringsavfall hos våre næringskunder, det fungerer bra. Vi har godt samarbeid med Røros kommune og vi har bare mottatt positive tilbakemeldinger.





### Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Kommunedirektøren mener at selskapet drives godt, innenfor selskapets vedtekter og at FIAS oppfyller Røros kommune sitt motiv for eierskapet. Håndtering av avfall er en viktig del av arbeidet mot et stadig mer bærekraftig samfunn. Dette gjelder både avfallet, men ikke minst at samfunnet får tilgang til resirkulerte ressurser.

Selskapets økonomiske stilling er tilfredsstillende, men det er viktig å legge merke til at FIAS varsler at det kan bli behov for ny innskutt kapital fra eierkommunene for å finansiere det beskrevne anlegget for ettersortering av restavfall. Beslutningen kommer eventuelt allerede i mai 2024.

### Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

### Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune har fokus på å følge behovet for ny kapital i selskapet for realisering av nytt anlegg for ettersortering av restavfall.
2. FIAS inviteres til å holde en orientering for kommunestyret i forbindelse med en eventuell sak om ny innskutt kapital for bygging av ettersorteringsanlegget for restavfall nevnt under selskapets redegjørelse.
3. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
4. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





### 3.10 Rørosregionen Næringshage AS

Rørosregionen Næringshage er en del av det nasjonale næringshageprogrammet. Det finnes 47 næringshager i Norge. Selskapet bidrar til løpende forretningsutvikling og profesjonalisering av næringslivet i regionen til å skape lønnsomhet og øke deres evne til å møte morgendagens behov. Rørosregionen næringshage er næringshage i kommunene Holtålen, Røros, Os, Tolga, Tynset, Folldal, Alvdal og Rendalen. Selskapet leverer tjenester til bedrifter og kommuner i Trøndelag og Innlandet som ønsker bistand.

<b>Selskapets firma</b>	Rørosregionen Næringshage AS
<b>Organisasjonsnummer</b>	989 618 660
<b>Forretningsadresse</b>	OI-Kanelsaveien 2
<b>Kontaktperson</b>	Bente Bakos (daglig leder)
<b>Organisasjonsform</b>	Aksjeselskap
<b>Stiftelsesår</b>	2006

#### Motiver for eierskap og selskapets formål

Ihht Brønnøysundregistrene er selskapets formål:

«Å bidra til økt verdiskapning i Rørosregionen gjennom nyskaping og innovasjon blant nye og eksisterende bedrifter.» For en kommune er et aktivt og solid næringsliv vesentlig for samfunnsutviklingen. Røros kommune er eier i Rørosregionen Næringshage for å ha en profesjonell aktør med et landsomfattende nettverk til å drive næringsutvikling. Næringshagen er Røros kommunes 1.-linjetjeneste for næring. Det ble gjennomført en anskaffelsesprosess høsten 2022 og ny avtale ble signert i september 2022.

#### Eierskap

<b>Totalt antall aksjer / andeler</b>			
<b>Kommunen eier</b>	200 aksjer	<b>Oppgitt i %</b>	9,492%
<b>Eierskap siden</b>	2006	<b>Saksnummer</b>	21/806
<b>Selskapets største eiere:</b>			
1: SIVA – selskapet for industrivekst SF		19,459%	
2: Tolga-Os Sparebank		9,492%	
3: Rørosbanken Røros Sparebank		9,492%	
4: Ren Røros AS		9,492%	





5: Røros kommune	9,492%
Øvrige aksjonærer	49,692%

### Styre og ledelse

<b>Styrets leder</b>	Cecilie Arnemo Åsmul
<b>Styremedlem</b>	Runa Finborud
<b>Styremedlem</b>	Heidi Lyng
<b>Styremedlem</b>	Ragnar Harper
<b>Styremedlem</b>	Kristin Fredheim
<b>Styremedlem</b>	Bjørnar Tollan Jordet
<b>Styremedlem</b>	Dag Inge Østgård
<b>Daglig leder</b>	Bente Bakos

### Økonomi og drift

	2022	2021	2020
<b>Antall ansatte</b>	11	6	6
<b>Sum driftsinntekter</b>	10 105 000 kr	7 835 000 kr	7 844 000 kr
<b>Driftsresultat</b>	892 000 kr	79 000 kr	1 171 000 kr
<b>Årsresultat</b>	691 000 kr	58 000 kr	914 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:	Nei: X	
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:	Nei:	

### Kort redegjørelse fra selskapet v/styreleder

#### Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Rørosregionen Næringshage AS ble innvilget opptak som operatør av SIVAs næringshageprogram for 2023-2032 med godkjenning for 5+5 år. Ny daglig leder, Bente Bakos, tiltrådte 2.1.2023, og selskapet har initiert en betydelig kapasitetsøkning og satser offensivt på økt synlighet og samhandling i regionen. Dette gjøres for å sikre at kompetanse, kapital og nettverk gjøres tilgjengelig for bedrifter i hele nedslagsfeltet. Syv personer, inkludert en fjelltrainee, ble ansatt sommeren 2023. Bærekraft, digitalisering, eksport og forsterket kobling til FoU er viktige fokusområder.





### **Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)**

Næringshagen har ikke planer eller utfordringer som krever kapitalutvidelse for 2024.

### **Selskapets arbeid med bærekraft**

Sertifiseringer:

- Selskapet er Miljøfyrtårn (siden 2019)

Klimaregnskap:

- Selskapets vesentlige bidrag til CO2-utslipp er gjennom reisevirksomhet (pendling samt jobbreiser). Tiltak for å begrense dette er fokus på bruk av kollektiv transport og samkjøring så langt mulig, samt skifte av firmabil til ladbar hybrid.

Utfordringer med hensyn til bærekraft:

- Som kontorvirksomhet har selskapet et lavt eget fotavtrykk, hovedsakelig i form av utslipp i forbindelse med reise. Økning i antall ansatte og økt regional tilstedeværelse vil medføre økte transportutslipp.
- Grunnet lave volum er utslipp knyttet til forbruk og svinn av mat lavt sammenliknet med transportutslipp. Selskapet har allikevel fokus på å begrense matsvinn og å tilby mat fra lokale/regionale produsenter på egne arrangement, med tanke på å bidra til lokal omsetning og synliggjøre produsentene.

Satsinger ifbm bærekraft:

- Selskapets viktigste satsingsområde innen bærekraft er å bistå næringslivet i regionen med kompetanse innen dette temaet slik at flere bedrifter kan redusere sine fotavtrykk, forsterke sin konkurransekraft, og realisere bærekraftige innovasjoner. Dette er et av de viktigste fokusområdene i Næringshageprogrammet 2023-2032. Gjennom programvirksomheten og øvrig aktivitet jobbes det kontinuerlig med å møte næringslivets behov for kompetanse, kapital og nettverk for å løse bærekraftsutfordringer.

Selskapets bærekraftsarbeid er ikke beskrevet på nett p.t., men i forbindelse med oppgradering av nettsider i 2023 vil dette bli adressert.

### **Samspeillet med Røros kommune som eier**

Næringshagen har flere relasjoner til Røros Kommune. Prosjektsamarbeidspartner, utfører av 1-linjetjeneste for næring mm. Det er viktig med en tett dialog med kommunen for å sikre gode tjenester til næringslivet. Næringshagen tilbyr nå også utleiekontor i Trevarefabrikken og et tett samarbeid med kommunen for å også promotere dette tilbudet er ønskelig. Dialogen med Røros Kommune vurderes som god og åpen.

### **Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet**

Rørosregionen Næringshage jobber i henhold til selskapets formål og kommunens motiv for eierskapet. De siste årene har kommunen jobbet med å tydeliggjøre sin egen rolle innenfor næringsutvikling sett opp imot det samlede virkemiddelapparatet for næring. Godt samarbeid med en tydelig rollefordeling gir en enda bedre effekt av det samlede næringsarbeidet.





### Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

#### Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune opprettholder en god dialog med Rørosregionen Næringshage om næringsutvikling i Røros og regionen for øvrig.
2. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
3. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

### 3.11 Museene i Sør-Trøndelag AS (MiST)

#### Om selskapet

Rørosmuseet er en del av Museene i Sør-Trøndelag, og selskapet er avgjørende viktig for bevaring og formidling av verdensarven på Røros og i Circumferensen.

<b>Selskapets firma</b>	Museene i Sør-Trøndelag AS
<b>Organisasjonsnummer</b>	993 595 675
<b>Forretningsadresse</b>	Havnegata 12, 7010 Trondheim
<b>Kontaktperson</b>	Ellen Tveit Klingenberg (styreleder)
<b>Organisasjonsform</b>	Aksjeselskap
<b>Stiftelsesår</b>	2008

#### Motiver for eierskap og selskapets formål

Iht Brønnøysundregistrene er selskapets formål:

«Museene i Sør-Trøndelag AS skal med sine enheter (Kystmuseet i Sør-Trøndelag, Orkla Industrimuseum, Museet Kystens Arv, Ringve Museum Musikkhistoriske Samlinger med Rockheim, Trondheim Kunstmuseum, Trøndelag Folkemuseum, Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum, Rørosmuseet og Rindal skimuseum) og samlinger berike samfunnet med kunnskap, forståelse og opplevelse. Museene i Sør-Trøndelag AS skal tilstrebe god tilgjengelighet til museenes samlinger og kompetanse. Basisfunksjonene innsamling, bevaring, forskning og formidling skal være preget av høy kvalitet og sterke fagmiljøer i god kontakt med kolleger nasjonalt og internasjonalt. Selskapet skal arbeide for å styrke det lokale engasjement for kunst, kulturhistorie og kulturvern. Museene i Sør-Trøndelag AS skal videreføre og utvikle driften ved enhetene som inngår i selskapet og handle i samsvar med ICOMs museumsetiske regelverk. Selskapets formål er ideelt og selskapet skal ikke betale utbytte til aksjonærene.»





Røros museet har en svært viktig rolle som forvalter av kulturarven i Rørosregionen, og selv om mye av dette sammenfaller med verdensarvoppgjøret, har institusjonen MiST en egen rolle som lokalt/regionalt museum. Det å ivareta regionens kulturarv er viktig, i tillegg til verdensarven, og museene i bred forstand har en særegen rolle som lokale kunnskapsinstitusjoner. Derfor er Røros kommunes eierskap i MiST viktig.

### Eierskap

<b>Totalt antall aksjer / andeler</b>		2.285.320 aksjer	
<b>Kommunen eier</b>	84.560 aksjer	<b>Oppgitt i %</b>	3,7%
<b>Eierskap siden</b>	2014	<b>Saksnummer</b>	19/261

<b>Selskapets største eiere:</b>	
1: Trøndelag Fylkeskommune	33,29%
2: Trondheim kommune	14,8%
Kommunene Indre fosen, Røros, Hitra, Orkland og Rindal eier hver	3,7%
8 ulike stiftelser eier hver	4,17%

### Styre og ledelse

<b>Styrets leder</b>	Ellen Tveit Klingenberg
<b>Nestleder</b>	Jorid Midtlyng
<b>Styremedlem</b>	Jenny Fjellheim
<b>Styremedlem</b>	Marianne Skjulhaug
<b>Styremedlem</b>	Annabella Skagen
<b>Styremedlem</b>	Henrik Raphael Zip Sane
<b>Styremedlem</b>	Karim Tahir
<b>Daglig leder</b>	Karen Espelund







## Økonomi og drift

	2022	2021*	2020
<b>Antall ansatte</b>	275	261	355
<b>Sum driftsinntekter</b>	287 790 000 kr	325 660 000 kr	267 000 000 kr
<b>Driftsresultat</b>	16 834 000 kr	12 485 000 kr	17 471 000 kr
<b>Årsresultat</b>	19 34 000 kr	13 713 000 kr	17 007 000 kr

\*Tallene for 2021 er oppgitt av selskapet selv, men avviker noe fra tallene som Proff viser.

## Kort redegjørelse fra selskapet v/daglig leder

### Status for virksomheten

MiST Rørosmuseet er sterkt involvert i bevaring av verdensarven både som forvalter av sentrale deler av verdensarvområdet og på rådgivningssiden:

- Forvaltning av eiendommene etter Røros kobberverk i samarbeid med Statsbygg og KLD. Avtalen løper til den 1.7.2028.
- Forvaltning av Stiftelsen Rørosmuseets eiendommer
- Rådgivning og istandsettingsoppdrag for andre eiere i verdensarvområdet, samt samarbeid med Røros kommune om kursing og kompetanseheving av antikvariske håndverkere
- Utredninger for kommunene og andre knyttet til dokumentasjon av verdensarvverdier i flere deler av verdensarvområdet.

MiST Rørosmuseet er også tungt involvert i formidlingsarbeidet, gjennom museets løpende kunnskapsutvikling og formidling. Som autorisert verdensarvsenter (fra 2017) har vi også en formell rolle i dette arbeidet, hvor vi har et tett samarbeid med verdensarvkoordinator og årlig rapporterer denne delen av virksomheten til Miljødirektoratet med kopi til verdensarvrådet. Rørosmuseet forvalter Rørosregionens kulturarv gjennom å ivareta bygninger, gjenstander, foto og arkiv. Dette er viktig kunnskapsmateriale for formidling i dag og i framtida.

### Utfordringer

Hovedutfordringen relatert til Røros kommunes målsetting ligger først og fremst på finansieringsområdet og hvor ulikt departementene tilnærmer seg forpliktelsene etter verdensarvkonvensjonen. Klima- og miljødepartementet følger tett opp og bidrar med finansiering innen sine ansvarsområder, mens vi opplever at Kulturdepartementet ikke har fokus på verdensarv innen sitt finansieringsområde. Det er helt nødvendig at alle parter ser helheten i museumsvirksomheten, herunder det regionale museumsoppdraget, verdensarvsenterformidlingen og forvaltningen av eiendommene etter Røros Kobberverk.

### Fokusområder og samspillet med Røros kommune som eier

Det er viktig for MiST at eierne aktivt engasjerer seg i driftsselskapet MiST. Vi støtter uttalelsen i eierskapsmeldingen om at det er viktig å bevare og formidle verdensarven på Røros på en best mulig måte. MiST sin investeringsplan vil også for 2024 inneholde nytt formidlingssenter for Verdensarv på Røros. Det er nødvendig å ha et tett og nært samarbeid med Røros kommune om disse utviklingsplanene. Driften av et verdensarvsenter integrert med publikumstilbudet i Smelthytta på Røros, gir Museene i Sør-Trøndelag en formell rolle i forvaltningen av UNESCOs konvensjon om beskyttelse av verdens natur- og kulturarv, på oppdrag fra Riksantikvaren og Miljødirektoratet som representant for statsparten Norge.





Verdensarvsenteroppdraget er et prestisjefyllt oppdrag innen internasjonalt kulturarvsarbeid, knyttet til FNs og UNESCOs målsettinger om å skape fred og forståelse mellom alle mennesker gjennom forståelsen av en felles menneskelig arv.

### Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Rørosmuseet er en del av MiST. Museet står for formidlingen av regionens kulturarv og verdensarven Røros bergstad og Circumferensen. For Røros og Rørosregionen som verdensarvsted er dette en avgjørende viktig funksjon i arbeidet med å bevare og videreutvikle verdensarven. Rørosmuseet står også for særlig viktige arbeidsplasser i tilknytning til både formidlingsarbeidet, men ikke minst også på bygningsversenteret. Bygningsvernsenteret innehar en uvurderlig viktig og unik kompetanse innen bygningsvern, tradisjonshåndverk, istandsetting og rådgiving - ikke bare for verdensarven Røros Bergstad og Circumferensen, men også i nasjonal sammenheng.

### Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

### Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune skal fortsatt jobbe for ivaretagelsen av verdensarven og videreutvikling av verdiskapingen i forlengelsen av verdensarvstatusen i tett samarbeid med MiST og Rørosmuseet.
2. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
3. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

## 3.12 Abakus AS

Abakus AS samordner og gjennomfører anskaffelser på vegne av eierkommunene – ofte i et innkjøpssamarbeid mellom flere kommuner. Bedriften tar hovedsakelig på seg oppdrag fra offentlig sektor. Selskapet gir prosessbistand ved alle typer offentlige anskaffelser, juridiske tjenester knyttet til offentlig rett (anskaffelser, avtalerett, forvaltning, kommunelov o.l.), brukerundersøkelser og avtaleoppfølging, rådgivning og forhandlingsbistand.

<b>Selskapets firma</b>	Abakus AS
<b>Organisasjonsnummer</b>	983 335 543
<b>Forretningsadresse</b>	Åveien 7, 2440 Engerdal
<b>Kontaktperson</b>	Ole Martin Norderhaug (styreleder)
<b>Organisasjonsform</b>	Aksjeselskap
<b>Stiftelsesår</b>	2001





## Motiver for eierskap og selskapets formål

Selskapets formål er: «Tjenesteyting innenfor områdene bedriftsrådgivning, innkjøp og styrerådgivning, og alt som naturlig hører med til dette.» Abakus AS er praktisk talt kommunens innkjøpsavdeling. Offentlige anskaffelser er et veldig viktig, men samtidig omfattende og krevende tema, og det er ikke hensiktsmessig for kommunen å ha egne ansatte for dette. For å sikre et tilstrekkelig stort kompetansemiljø for å håndtere anskaffelser korrekt, derfor har Røros sammen med andre kommune inngått eierskap i Abakus. Abakus utvider stadig det geografiske området for kommuner de bistår, og også i 2024 kan flere nye kommuner komme inn som medeiere i selskapet.

## Eierskap

<b>Totalt antall aksjer / andeler</b>		1 004	
<b>Kommunen eier</b>	91	<b>Oppgitt i %</b>	9,055%
<b>Eierskap siden</b>	Oppdateres 2021	<b>Saksnummer</b>	21/274
<b>Selskapets største eiere:</b>			
1: Alvdal kommune		9,055%	
2: Engerdal kommune		9,055%	
3: Folldal kommune		9,055%	
4: Os kommune		9,055%	
5: Røros kommune		9,055%	
Øvrige aksjonærer		63,781%	

## Styre og ledelse

<b>Styrets leder</b>	Ole Martin Norderhaug
<b>Styremedlem</b>	Anne Lise Trøen
<b>Styremedlem</b>	Jon Ola Kroken
<b>Daglig leder</b>	Markus Pettersen





## Økonomi og drift

	2022	2021	2020
<b>Antall ansatte</b>	9	7	4
<b>Sum driftsinntekter</b>	6 605 000 kr	5 531 000 kr	6 654 000 kr
<b>Driftsresultat</b>	824 000 kr	208 000 kr	1 568 000 kr
<b>Årsresultat</b>	643 000 kr	161 000 kr	1 222 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?		Ja:	Nei: X
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?		Ja:	Nei:

### Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Kommunedirektøren er godt fornøyd med eierskapet i Abakus og de tjenester som kommunen mottar fra selskapet. Kommunedirektøren ser at betydningen av offentlige innkjøp blir stadig større, både for at kommunen skal klare å forvalte sine ressurser mest mulig effektivt, men også for temaer som omhandler bærekraft og omstilling som er forbundet med det grønne skiftet. Offentlig innkjøpsmakt er et viktig virkemiddel for å sikre tilstrekkelig rask fremdrift innen utvikling og innovasjon av varer og tjenester i en retning som bidrar til dette. Røros kommune opplever at Abakus er lydhør til eierkommunenes innspill. Røros kommune sendte inn 2 saker til den ordinære generalforsamlingen i 2023. Disse omhandlet vekting av klima som tildelingskriterium i kommunenes anskaffelser og kommunenes handlingsrom for økt bruk av lokalt produsert mat i sine innkjøp. Kommunen opplever at styret utredet innspillene godt og at det ble fattet gode vedtak i sakene. Kommunedirektøren anbefaler fortsatt eierskap.

### Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

### Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune følger opp generalforsamlingens vedtak på vekting av klima som tildelingskriterium og kommunenes handlingsrom for økt bruk av lokalt produsert mat i sine innkjøp.
2. Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
3. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





### 3.13 A/S Fæmund

Dampskipselskapet Fæmund ble stiftet i 1886, og året etter gikk de til anskaffelse av et treskip. Båten ble døpt «Fæmund». I 1904 besluttet selskapet å kjøpe ytterligere et skip, et dampdrevet jernskip. Siden den gang har «Fæmund II» vært i kontinuerlig rutetrafikk på Femunden.

<b>Selskapets firma</b>	AS Fæmund
<b>Organisasjonsnummer</b>	911 893 932
<b>Forretningsadresse</b>	7374 Røros
<b>Kontaktperson</b>	Hans Petter Kvikne (styreleder)
<b>Organisasjonsform</b>	Privat aksjeselskap
<b>Stiftelsesår</b>	1886

#### Motiv for eierskap og selskapets formål

Selskapets formål er: «Å anskaffe for forholdene passende Dampskip med slepebåter, båthus og annet tilbehør på innsjøen, samt holde disse i drift, for den tid dertil er anledning.»

Dette er et tradisjonsrikt selskap som betyr mye både for verdensarven og for det totale tilbudet av formidling og opplevelser til tilreisende og lokal befolkning. Synnervika hvor skipet ligger til kai, er i Røros kommune, og det er naturlig at kommunen er medeier i selskapet.

#### Eierskap

<b>Totalt antall aksjer / andeler</b>		5.882 aksjer	
<b>Kommunen eier</b>	100 aksjer	<b>Oppgitt i %</b>	5,882%
<b>Eierskap siden</b>		<b>Saksnummer</b>	21/548
<b>Selskapets største eiere:</b>			
1: Engerdal kommune		10,588%	
2: Ståle Sømåen		5,882%	
3: Røros kommune		5,882%	
4: Skancke AS		4,706%	
5: Øvrige aksjonærer		72,941%	





## Styre og ledelse

<b>Styrets leder</b>	Hans Petter Kvikne
<b>Nestleder</b>	Ståle Sømåen
<b>Styremedlem 1</b>	Tore Hermo
<b>Styremedlem 2</b>	Atle Fæmundshytten
<b>Styremedlem 3</b>	Gro Gløtvold
<b>Daglig leder</b>	Ikke oppgitt

## Økonomi og drift

	2021	2020	2019
<b>Antall ansatte</b>	5 (2 årsverk)	9 (ca 2 årsverk)	---
<b>Sum driftsinntekter</b>	2 623 000 kr	2 776 000 kr	2 628 000 kr
<b>Driftsresultat</b>	214 000 kr	546 000 kr	213 000 kr
<b>Årsresultat</b>	145 000 kr	415 000 kr	160 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:	Nei: X	
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:	Nei:	

## Kort redegjørelse fra selskapet v/styreleder

### Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Selskapet mottar årlig kr 600.000 i driftstilskudd fra Trøndelag og Innlandet Fylkeskommune. Dette er nødvendig for at selskapet skal gå i balanse.

Selskapet eier flere av bryggene som brukes til anløp i rutetrafikk. Flere av disse trenger betydelig oppgradering av hensyn til sikkerhet og komfort for båt og passasjerer. Selskapet er i dialog med Engerdal kommune om dette.

### Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Selskapet er i ferd med å vedlikeholde og utvikle eiendommen med bygninger i Synnervika. I 2021 og 2022 er det investert til sammen kr 1,2 mill i bad, kjøkken, fundamenter, vinduer og utvendig isolering på deler av huset. Dette er finansiert gjennom egenkapital og lån. Det vil være ytterligere behov på omkring kr 1,5 mill for å fullføre oppgraderingen av skipperhuset i løpet av våren 2024. Båtens hovedmotor, som er 40 år gammel, må skiftes innen 2-4 år. Dette vil koste omkring 2,0 mill. Det søkes om midler fra Riksantikvar via Trøndelag Fylkeskommune for å dekke inntil 75% av kostnadene til dette.





### Selskapets arbeid med bærekraft

#### Fæmund II:

- 1) Til tross for en gammel dieselmotor som maskin, er utslipp og energiforbruk pr passasjer lavt. Vernemyndighetene tillater ikke endringer på motor eller fartøy som kan gi et lavere utslipp.
- 2) Det jobbes bevisst med kortreist og lokalprodusert mat som serveres om bord.
- 3) Det jobbes bevisst med sortering av avfall, og bruk av engangsbestikk, kopper og fat produsert av miljøvennlige materialer (papir og tre).

#### Bygninger:

- 1) Bygninger tilleggisoleres og utbedres med tanke på mindre energiforbruk til oppvarming.
- 2) Bygninger stenges ned og bruker minimalt med energi(strøm) når disse ikke er i bruk

#### Fremtidige mål:

- 1) I samarbeid med SITE (Sålen, Idre, Trysil og Engerdal) er AS Fæmund del av et Interregprosjekt som jobber for å anskaffe en el-ferje som skal driftes på Femunden, og gå i rute i nært samarbeide med Fæmund II

### Samspeillet med Røros kommune som eier

Selskapet ønsker Røros kommune som en mer aktiv eier, blant annet for drøfting og bistand knyttet til punkter omtalt ovenfor.

### Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Eierskapet er i tråd med opprinnelig formål, men nå er det tilreisende og lokal befolkning som reiser med båten som en opplevelse og/eller for å komme seg inn i Femunden nasjonalpark. Det er tatt viktige strategiske grep for å utvikle driften. Den økonomiske situasjonen er ikke god, men vurderes heller ikke som en risiko for kommunen. Selskapet har et formål som er i tråd med kommunens eierpolitikk.

### Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

### Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune finner løsninger for hvordan kommunen kan bli oppfattet som en mer aktiv eier i selskapet.
2. Initiere at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
3. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





### 3.14 Helseplattformen AS

Helseplattformen AS (heretter Helseplattformen) ble stiftet den 20. februar 2019 av Helse Midt Norge RHF. Selskapets formål er å levere en løsning for elektronisk pasientjournal med pasientadministrativt system til helseforetak, kommuner, fastleger og tilknyttede aktører som tilbyr helsetjenester til befolkningen i Trøndelag og Møre og Romsdal fylker, og som etter lov og forskrift er pålagt å føre elektronisk pasientjournal.

Selskapet har hovedkontor på Leiv Eiriksson senter i Trondheim og har avdelingskontor i Ålesund, Levanger og Molde. I 2023 åpnes nytt avdelingskontor i Namsos.

Før selskapet ble opprettet ble det gjennomført to offentlige anskaffelsesprosesser som ble sluttført i 2019. Helseplattformen har inngått og skal forvalte begge kontraktene på vegne av helsetjenesten i Midt-Norge: Kontrakt med Epic Systems om leveranse av en felles journaløsning og pasientadministrativt system for spesialist- og primærhelsetjenesten i Midt-Norge, og med IBM om en IAM-løsning (Identitets- og tilgangsstyring). Til sammen utgjør dette «Løsningen» som skal eies og forvaltes av selskapet.

Per 31.12.2022 er selskapet eid 60% av Helse Midt-Norge RHF som et datterselskap i Helse Midt Norge foretaksgruppen (konsern), 24,7% av Trondheim kommune samt 15,3% av øvrige kommuner. Det er tatt høyde for flere eiere etter hvert som flere kommuner utløser sine opsjonsavtaler for eierskap.

Røros kommune ble eier med sin aksjeandel i 2022 som oppfølging av sak 13/21, vedtatt i kommunestyret den 25.3.21.

<b>Selskapets firma</b>	Helseplattformen AS
<b>Organisasjonsnummer</b>	922 307 814
<b>Forretningsadresse</b>	Havnegata 9, 7010 Trondheim
<b>Kontaktperson</b>	Ingvill Kvernmo (styreleder)
<b>Organisasjonsform</b>	Aksjeselskap
<b>Stiftelsesår</b>	2019

#### Motiver for eierskap og selskapets formål

Kommunens eierskap i Helseplattformen AS er relatert til ett av de fire motivene for eierskap som Røros kommune har beskrevet i eierpolitikken:

- Effektivisering av tjenesteproduksjonen

En overordnet målsetting er å realisere ambisjonen om at den enkelte pasient effektivt, sømløst og på betryggende måte kan oppnå den mest hensiktsmessige behandlingen, til riktig tid og på riktig sted. Dette skal legge til rette for økt kvalitet og sikkerhet i pasientbehandlingen og en effektiv ressursbruk. En teknisk løsning for felles pasientadministrativt system og elektronisk pasientjournal er en nødvendig forutsetning og et viktig redskap for å oppnå et slikt felles formål for helsetjenesten i Midt-Norge.







Helseplattformen er regional utprøvningsarena for det nasjonale målbildet definert i Meld. St.9: En innbygger - en journal (2012-2013) hvor

- Helsepersonell skal ha enkel og sikker tilgang til pasient- og brukeropplysninger
- Innbyggerne skal ha tilgang på enkle og sikre digitale tjenester
- Data skal være tilgjengelig for kvalitetsforbedring, helseovervåking, styring og forskning

Røros kommune hadde flere eldre IT-løsninger der noen av systemene isolert sett fungerte tilfredsstillende. Den store utfordringen lå i kommunikasjonen mellom systemene innad i kommunen og mot spesialisthelsetjeneste, avtalespesialister og andre samarbeidspartnere. Driftsmessig var ikke kostnadene ved disse løsningene lave sammenlignet med Helseplattformen, og det var vurdert til at driftsutgiftene med de gamle systemene ville øke i årene som kom. Systemene hadde komplekse integrasjoner som krevde omfattende manuelt vedlikehold for at samhandling mellom kommuner, fastleger og spesialisthelsetjenesten skulle fungere. De ville heller ikke kunne bidra til målet om Én innbygger – én journal. Tre gamle systemer i Røros kommune er erstattet med Helseplattformen.

Helseplattformen bidrar til bedre samordning av helseopplysninger internt i kommunen, og vertikalt mellom primærhelsetjenesten og spesialisthelsetjenesten med tilgang på felles journal. Innbyggeren får tilgang til Helseplattformen og sin journal via appen HelsaMi.

Tilgang på styringsdata, som vi ikke hadde i de gamle systemene, bidrar til at vi kan utvikle, tilpasse og målrette de kommunale helse- og omsorgstjenestene basert på tilgjengelige data.

Selskapets formål er i henhold til Brønnøysundregistrene er: «Redskap for et offentlig-offentlig samarbeid, levere løsning for elektronisk pasientjournal med pasientadministrativt system til helseforetak, kommuner og øvrige aktører som tilbyr helsetjenester til befolkningen i Trøndelag og Møre og Romsdal fylker, og som etter lov eller forskrift er pålagt å føre elektronisk pasientjournal. Selskapet kan i tillegg ivareta oppgaver som naturlig står i sammenheng med slik virksomhet. Vesentlige endringer av oppgaver skal forelegges generalforsamlingen. Selskapet skal ikke ha til formål å skape økonomisk overskudd ut over det som kreves for en forsvarlig kapitalforvaltning, men drives etter prinsippet om kostnadsdekning. Selskapet skal ikke utbetale utbytte.»

Beslutningen om å bli medeier i Helseplattformen og herunder tiltre samarbeidsavtalen ble enstemmig vedtatt i kommunestyret, sak 13/21.

### Eierskap

<b>Totalt antall aksjer / andeler</b>		10 000	
<b>Kommunen eier</b>	31 aksjer	<b>Oppgitt i %</b>	0,3%
<b>Eierskap siden</b>	2022	<b>Saksnummer</b>	18/1998
<b>Selskapets største eiere:</b>			
Helse Midt-Norge		60%	
Trondheim kommune		24,7%	





Ålesund kommune	3,7%
Molde kommune	1,8%
Kristiansund kommune	1,4%
Øvrige aksjonærer	8,4%

### Styre og ledelse

<b>Styrets leder</b>	Ingvill Kvernmo
<b>Nestleder</b>	Olaf Løberg
<b>Styremedlem</b>	Terje Gårdsmoen
<b>Styremedlem</b>	Sidsel Nordhagen
<b>Styremedlem</b>	Marit Hermansen
<b>Styremedlem</b>	Tom Christian Martinsen
<b>Styremedlem</b>	Linda Evensen
<b>Styremedlem</b>	Ørjan Gundersen
<b>Styremedlem</b>	Per Sverre Ersvik
<b>Daglig leder</b>	Siri Beate Berg

### Økonomi og drift

	2022	2021	2020
<b>Antall ansatte</b>	354		
<b>Sum driftsinntekter</b>	426 942 000 kr	30 471 000 kr	-7 363 000 kr
<b>Driftsresultat</b>	-77 613 000 kr	-90 693 000 kr	- 56 845 000 kr
<b>Årsresultat</b>	-76 976 000 kr	-93 061 000 kr	-61 698 000 kr
Kjøper bedriften bemanningstjenester?	Ja:		Nei: X
Hvis JA: Innkjøp fra utenlandsk selskap?	Ja:		Nei:





## Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

### Er eierskapet tjenlig i forhold til opprinnelig begrunnelse for kjøp av aksjer?

Innføringen av Helseplattformen var og er, som også beskrevet i kommunestyresak 13/21, en stor endringsprosess der nye måter å arbeide på utgjør en stor del av omstillingen i tillegg til at mange skal bli fortrolig med et nytt journalsystem. Slike endringer tar tid, både for ledere og medarbeidere. Samspill med tillitsvalgte er derfor essensielt i slike og tilsvarende prosesser. I hovedsak vurderer kommunedirektøren at dette har gått bra, og at Røros kommune allerede ser gode effekter som bl.a. tilgang på styringsdata, kvalitetssikring av at omsorgsoppgaver er gjennomført i henhold til krav samt tilgang på informasjon for å forberede og tilby mest mulig riktig tjeneste overfor brukerne. Samtidig har det også vært utfordringer underveis som er blitt løst fortløpende, mens andre endringer tar lengre tid.

Samtidig vil ikke løsningen bli fullgod før intensjonen og formålet med journalløsningen er oppnådd. Det betyr at driftingen og bruken av løsningen i spesialisthelsetjenesten, for Røros kommune i hovedsak St Olavs, må bli tilfredsstillende. En konkurransedyktig løsning for fastlegene er også avgjørende for at vi skal få full effekt av plattformen. Sett fra Røros kommune sin side må begge deler gis høy prioritet, et arbeid kommunedirektøren er godt kjent med og blir løpende orientert om.

Det kommunedirektøren uansett vurderer som positivt, og den muligheten løsningen gir ut fra organisasjonsmodellen, er muligheten til å bidra til forbedring og utvikling. Røros kommune er en eier i Helseplattformen, og Røros kommune har valgt å ta et aktivt eierskap på de ulike arenaene eierne har for å påvirke og gi innspill. Denne muligheten finnes ikke på samme måten i en ordinær kunde-leverandør-akse. I tråd med vedtatt eierpolitikk representerer kommunedirektøren kommunen som kunde, og arbeider i tråd med dette.

Røros kommune forventer at samarbeidspartneren i det offentlig-offentlige samarbeidet, dvs Helse-Midt, fortsatt legger til rette for videre drifting av systemet, og at Helseplattformen AS arbeider i henhold til vedtatt plan. I en lang periode vil det likevel være utfordrende fordi dette parallelt er et prosjekt under innføring og samtidig en løsning i drift. Det gjør at tilgjengelige ressurser settes under et stort press. Dette ligger til grunn for at ekstraordinær generalforsamling den 15.11.2023 fattet vedtak om å utrede en samling av ressursene i Helse-Midt og Helseplattformen AS. Målet er å styrke kapasitet og kompetanse og sikre best mulig ressursutnyttelse i det pågående arbeidet med feilretting og forbedring av Helseplattformen. Det er opprettet en styringsgruppe som skal utrede vedtaket, og det er ønskelig at styringsgruppen legger frem forslag i generalforsamling 2024. Vedtaket legger ikke føringer for hvilken modell endelig forslag skal lande på.

### Har selskapet en tilfredsstillende økonomi?

I årsberetningen for 2022, avlagt i ordinær generalforsamling den 27.4.2023, skriver styret følgende om den økonomiske situasjonen i selskapet:

«Perioden frem mot første produksjonssetting, det vil si fra 2019 til andre kvartal 2022, har vært en investeringsperiode uten inntekter knyttet til prosjektet. I selskapet har det som følge av anskaffelsen og innføringsaktiviteten blitt bygget opp en regnskapsmessig eiendel som fra og med 2022 er påstartet avskrevet.

Inntekter for 2022 gjelder drift og forvaltning av Lab-modulen Epic Beaker, tjenesteinntekter fra helseforetak, Trondheim kommune og 6 andre kommuner som tok løsningen i bruk dette året.

Det har i 2022 vært et lavere nivå på kostnader og investeringer enn det som var lagt til grunn i budsjett. Det har vært god kontroll på egen ressursinnsats til tross for vesentlige utsettelse i innføringsløpet.





Selskapets likviditet har vært tilfredsstillende og resultater for 2022 er innenfor selskapets budsjetter og i henhold til den finansieringsplanen som er etablert for selskapet.»

Styret skriver videre i årsberetningen at de vurderer at selskapets finansielle risiko i hovedsak er knyttet til tre forhold:

- Overholdelse av framdrift og budsjett for felles innføringsprosjekt
- Drift, forvaltning og utvikling:  
Det er krevende å drifte, forvalte og utvikle løsningen for kunder som har tatt løsningen i bruk samtidig som løsningen innføres for nye kunder da det på mange områder er de samme ressursene som benyttes
- Opsjonsaktører:  
Det er av stor betydning at opsjonskommuner tar i bruk løsningen i fastlagt løp for å kunne styre ressursene nøye, innenfor de rammene som er lagt og som er nedfelt i de framforhandlede tjenesteavtalene

### **Arbeider selskapets ledelse på en måte som samsvarer med innholdet i kommunens eierpolitikk og selskapets formålsparagraf?**

Selskapets ledelse har jobbet i henhold til formålsparagrafen. Samtidig har det vært utfordringer med innføringsløpet, men det har i hovedsak vært knyttet til innføringen i spesialisthelsetjenesten. Kommunedirektøren mener det ikke er riktig å vurdere hvilke faktorer som mest har påvirket dette i kommunens Eiermelding, men dette blir tatt opp i ulike fora der Røros kommune både som kunde og eier deltar. Dette påvirker ressursbruken til selskapet, men det er kommet fram at fordelingen av ressurser til primærhelsetjenesten og spesialisthelsetjenesten skal være tilfredsstillende.

### **Ser kommunedirektøren mulighet for annen/bedre utnyttelse av kommunens eierskap i selskapet?**

Kommunedirektøren vurderer at Røros kommune har tatt et aktivt eierskap i Helseplattformen AS. Det vil være viktig også i fortsettelsen, ikke minst på grunn av at denne organisasjonsformen innbyr til å kunne være med å påvirke forvaltning og utvikling av løsningen i henhold til formålet med eierskapet. Formålet med eierskapet passer godt inn i den helhetlige utviklingen av helse- og omsorgstjenestene nasjonalt og i Røros kommune. Dette er også i tråd med helsepersonellkommissjonens anbefalinger.





### Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

#### Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune skal jobbe aktivt for at samhandlingen mellom de vertikale nivåene i helse- og omsorgstjenestene forsterkes ytterligere i den videre utviklingen av Helseplattformen. Det vil i den forbindelse være viktig at de ulike organ i henhold til samarbeidsavtalens/tjenesteavtalens beslutningsstruktur blir satt i systematisk drift.
2. Røros kommune forventer at det jobbes målrettet med utviklingen av Helseplattformen som løsningen slik at systemet understøtter de nødvendige endringene i oppgavefordelingen i helse- og omsorgstjenesten i forhold den totale tilgjengelige kompetansen i kommunen.
3. Initiere at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
4. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

### 3.15 Kommunekraft AS

Kommunekraft AS eies av 125 kommuner, 7 fylkeskommuner og Landssamanslutninga av vasskraftkommunar (LVK). Bakgrunnen for opprettelsen av selskapet var at kommunene og fylkeskommunene anså det nødvendig å få etablert et miljø hvor kommunene og fylkeskommunene kan innhente råd og veiledning som ikke selv har egeninteresse i de avtaler som blir inngått.

Kommunekraft AS' målsetting er at aksjonærene skal sitte igjen med mest mulig av inntektene fra salget av kraft. Kommunekraft har derfor ikke et høyest mulig økonomisk overskudd for egen del. Kommunekraft AS driver "non-profit", det vil si at selskapets tjenester prises slik at prisen kun dekker kostnadene ved rådgivningen overfor kommunene og ved å innhente tilbud fra aktørene i markedet. Selskapets priser til enhver tid fremgår av selskapets standard provisjonskontrakter.

<b>Selskapets firma</b>	Kommunekraft AS
<b>Organisasjonsnummer</b>	866 818 452
<b>Forretningsadresse</b>	Akersgata 30, 0158 Oslo
<b>Kontaktperson</b>	Kjell Idar Juvik (styreleder)
<b>Organisasjonsform</b>	Aksjeselskap
<b>Stiftelsesår</b>	1993





### Motiver for eierskap og selskapets formål

«Selskapets formål er å formidle aksjeeiernes disponible kraft, herunder konsesjonskraft, og drive annen virksomhet tilknyttet slik formidling.»

### Eierskap

<b>Totalt antall aksjer / andeler</b>		320	
<b>Kommunen eier</b>	1 aksje à kr 1.000	<b>Oppgitt i %</b>	0,313%
<b>Eierskap siden</b>	1993 (?)	<b>Saksnummer</b>	21/498
<b>Selskapets største eiere:</b>			
1: Landssamanslutninga av vasskraftkommunar		57,5%	
2: Agder Fylkeskommune		0,313%	
3: Alta kommune		0,313%	
4: Alvdal kommune		0,313%	
5: Øvrige aksjonærer		40,312%	

### Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Kommunens motiv for eierskap er oppfylt og det anbefales fortsatt eierskap.

### Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

### 3.16 Visit Røros og Østerdalen SA

Visit Røros og Østerdalen er et felles destinasjonsselskap for kommunene Røros, Os og Tolga, Tynset og Alvdal med hovedkontor på Røros. Destinasjon Røros er hovedansvarlig for salg og markedsføring av regionen som reisemål inkludert drift av Røros Turistkontor. I tillegg tilrettelegger Destinasjon Røros for opphold, aktiviteter, reise, mat og opplevelser i hele regionen. Det vises til selskapets nettside: <https://www.roros.no/>

Visit Røros og Østerdalen SA er en omdannelse av den tidligere medlemsorganisasjonen Destinasjon Røros. Det er inngått leveranseavtaler med eierne på tjenester som destinasjonsselskapet skal levere, hvordan samhandlingen skal skje og hvordan eierskapet forplikter den enkelte eier.





Visit Røros er et 100% datterdelskap av Visit Røros og Østerdalen. Visit Røros planlegger, koordinerer og gjennomfører Julemarked Røros og Rørosmartnan – to store arrangementer i Røros sentrum. Røros kommuner er eier av merkevaren Rørosmartnan.

<b>Selskapets firma</b>	Visit Røros og Østerdalen SA
<b>Organisasjonsnummer</b>	930 710 652
<b>Forretningsadresse</b>	Peder Hiortgata 2, 7374 Røros
<b>Kontaktperson</b>	Hans Vintervold (styreleder)
<b>Stiftet</b>	November 2022
<b>Organisasjonsform</b>	Samvirkeforetak

### Styre og ledelse

<b>Styrets leder</b>	Hans Vintervold
<b>Nestleder</b>	Maren Solvang Johnsen
<b>Styremedlem</b>	Arne Eggen
<b>Styremedlem</b>	Simen Bjørgen
<b>Styremedlem</b>	Kjersti Hagen Risberg
<b>Styremedlem</b>	Terje Lysholm
<b>Daglig leder</b>	Tove Martens

### Motiver for eierskap og selskapets formål

«Foretaket har til formål å være et koordinerende markedsorgan og bidra til økt verdiskapning for medlemmene. Foretaket skal bidra til å øke reiselivstrafikken til destinasjonen i henhold til foretakets til enhver tid gjeldende strategier. Foretaket kan drifte turistkontor og påta seg vertskapsfunksjoner der kommuner kompenserer for slike oppgaver, og i den grad man har kapasitet til det. Foretakets virksomhet omfatter også eie av aksjer i selskapet Opplev Røros AS, org.nr 992 688 505.»

I Røros er reise- og opplevelsesnæringen veldig viktig. Målt i antall ansatte er det den 3. største bransjen i kommunen. Den bygger i utgangspunktet på formidlingen av kulturarven og verdiene knyttet til verdensarven, men utvikles stadig videre slik at både Røros som en matdestinasjon og et sted for naturopplevelser bygges inn som en del av reisemålet. I tillegg har Røros mange små og store kulturarrangementer som bidrar til at Røros er et attraktivt reisemål.





Røros Turistkontor driftes også av Visit Røros og Østerdalen. Røros kommune gir årlig driftstilskudd som dekker alle kostnader for denne virksomheten.

Destinasjonsselskapet er viktig for den enkelte reiselivsbedrift, men det er også viktig for kommunen. Det har store konsekvenser for lokalsamfunnet på mange områder at tilstrømmingen av gjester i deler av året er så står. En tett kontakt med destinasjonsselskapet både gjennom eierskap og gjennom samarbeid er derfor veldig viktig. Eierskapet er derfor både samfunnsøkonomisk og næringspolitisk motivert.

### Økonomi og drift

Det ligger ikke offentlig tilgjengelig regnskap for 2022 ute fordi selskapet ble registrert like før årsskiftet til 2023. Økonomien i det tidligere Destinasjon Røros har tidvis vært meget anstrengt. Det er gjort tiltak for å bedre de økonomiske forutsetningene for av destinasjonsselskapet som Visit Røros og Østerdalen. Det er for tidlig å si hvordan effekten av dette vil bli. Ressurstilgangen for å få løst alle oppgaver er liten.

	2025	2024	2023
<b>Antall ansatte</b>			
<b>Sum driftsinntekter</b>			
<b>Driftsresultat</b>			
<b>Årsresultat</b>			

### Kort redegjørelse fra selskapet v/ styreleder

Det er ikke innhentet en redegjørelse for selskapet da omdannelsen fra medlemsorganisasjon til samvirkeforetak er fersk. Medlemsorganisasjoner slik som det tidligere Destinasjon Røros er ikke en del av eierskapsmeldingen.

### Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Røros er et verdensarvsted og de tilreisende gjestene preger rørossamfunnet gjennom hele året. På bakgrunn av dette har Røros blitt et profilert reisemål – også takket være arbeidet med salg og markedsføring som destinasjonsselskapet har gjort over mange år. Med omdannelsen til samvirkeforetak har eierne og styret i destinasjonsselskapet tatt et bevisst valg om en vesentlig styrket posisjonering av hele regionen Røros og Østerdalen. Stadig nye kommuner og medeiere i selskapet kommer til, særlig fra områder lenger sør i Østerdalen. Kommunedirektøren ser veldig positivt på den tydelige regionale profilen destinasjonsselskapet har inntatt. Den nye strategien i selskapet mener Røros kommune bygger godt opp under dette. Et sterkt regionalt samarbeid vil styrke den enkeltes kommunes arbeid med reiselivet – så også for Røros.

Røros kommune jobber med 2 enkeltsaker som kan påvirke enkelte elementer av samarbeidet med Visit Røros og Østerdalen:

Som en del av oppfølgingen av vedtaket om bygging av nytt bibliotek i Røros, besluttet kommunestyret i sak 41/23 den 22.6.23 å be kommunedirektøren utarbeide en modell for hvordan fremtidens turistinformasjon i Røros bør videreutvikles. Destinasjonsselskapet var veldig presset på ressurser under fasen med omdannelse av selskapet og utarbeidelse av ny







strategi, så arbeidet med dette vedtaket blir gjennomført våren 2024. Dette arbeidet kan påvirke hvordan Visit Røros og Østerdalen og Røros kommune samarbeider om turistkontoret fremover.

I tillegg har Røros kommune jobbet med å finne en form på eierskapet til og organiseringen av Rørosmartnan for å sikre Rørosmartnan for fremtidige generasjoner, både for ivaretagelse av immateriell kulturarv og som en viktig ramme for verdiskaping i rørossamfunnet og regionen for øvrig. Dette arbeidet vil også kunne påvirke kommunens forbindelse til destinasjonsselskapet gjennom datterselskapet Visit Røros.

### Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

### Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

1. Røros kommune slutfører arbeidet med fremtidig eierskap og organisering av Rørosmartnan. Dette vil kunne påvirke datterselskapet Opplev Røros, og Røros kommune holder derfor kontakt med Visit Røros og Østerdalen underveis i prosessen.
2. Røros kommune jobber våren 2024 med modeller for hvordan de fremtidige turistkontoret i Røros best kan organiseres. Visit Røros og Østerdalen involveres i arbeidet.
3. Initiere at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
4. Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

## 3.17 Revisjon Midt-Norge SA

Revisjon Fjell IKS var et interkommunalt revisjonsselskap som primært ytet revisjonstjenester til sine eiere. Selskapets eiere var kommunene Oppdal, Rennebu, Holtålen, Røros, Os, Tolga, Alvdal og Folldal. Revisjon Fjell IKS var mot slutten av 2019 landets minste kommunerevisjon med 4 ansatte. Over tid har utviklingen gått mot at det etableres større kommunale revisjonsselskaper. Det har sammenheng med at behovene for kompetanse har vært voksende og at det er vanskelig å ivareta dette i mindre enheter. Det kunne ikke forventes at selskapet fremover skulle klare å rekruttere nye ansatte som på kort sikt kunne beherske hele bredden i det vide spekteret av arbeidsoppgaver som skulle utføres.

Den 26.9.2019 besluttet kommunestyret (arkivsak 19/2335) å søke om opptak i Revisjon Midt-Norge SA med virkning fra den 1.1.2020. Revisjon Midt-Norge SA er Norges største revisjonsselskap når det gjelder revisjon av kommuner. Selskapet reviderer 55 kommuner, og har 48 ansatte fordelt på 10 kontor i Midt-Norge og Helgeland. Hovedkontoret ligger på Steinkjer.





<b>Selskapets firma</b>	Revisjon Midt SA
<b>Organisasjonsnummer</b>	919 902 310
<b>Forretningsadresse</b>	Brugata 2, 7715 Steinkjer
<b>Kontaktperson</b>	Arnt Robert Ovesen Haugan
<b>Organisasjonsform</b>	Samvirkeforetak

### Styre og ledelse

<b>Styrets leder</b>	Hans Svein Urdahl Wendelbo
<b>Nestleder</b>	Elin Rodum Agdestein
<b>Styremedlem</b>	Anne Birgitte Steinsli Sklet
<b>Styremedlem</b>	Arne Gausen
<b>Styremedlem</b>	Oddvar Fossum
<b>Styremedlem</b>	Torbjørn Måsøval
<b>Daglig leder</b>	Arnt Robert Ovesen Haugan

### Økonomi og drift

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Antall ansatte</b>	14	13	12
<b>Sum driftsinntekter</b>	48 013 000 kr	46 943 000 kr	46 582 000 kr
<b>Driftsresultat</b>	-5 206 000 kr	-5 404 000 kr	3 119 000 kr
<b>Årsresultat</b>	-5 005 000 kr	-5 195 000 kr	3 550 000 kr

### Kort redegjørelse fra selskapet v/ daglig leder

#### Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Selskapet ble etablert i 2018 og målet er å være et ledende selskap i Norge innen kommunal revisjon. Vi har mange flinke fagfolk som er med å prege den faglige utviklingen av både forvaltningsrevisjon og regnskapsrevisjon i Norge. Det gir oss muligheter til å utvikle tjenester av høy faglig kvalitet for kommunene. Det er imidlertid også her utfordringen ligger i framtiden. Kampen om kompetanse og arbeidskraft er krevende og viktig for utviklingen av selskapet.





### Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Selskapet har ingen spesielle kapitalbehov ut over normal drift av selskapet i tiden framover.

### Selskapets arbeid med bærekraft

Revisjon Midt-Norge SA er sertifisert som Miljøfyrtårn og har vært det siden 2019. Selskapet utarbeider en årlig klima- og miljørapport. Vårt klimaregnskap viser at det er reisevirksomhet som er største kilde til utslipp. Dette har vi søkelys på.

### Samspeilet med Røros kommune som eier

Når det gjelder samspeilet med Røros kommune vil vi bestrebe oss på å gi kommunen gode tjenester til konkurranse dyktige priser. Det vil være viktig at vi oppfattes som en relevant samarbeidspartner for kommunen, innenfor de rammer rollen som revisor setter.

### Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

En kommune forvalter fellesskapets verdier, og skal være ryddig og korrekt i forhold til dette ansvaret. Det krever et godt system for håndteringen av økonomi og revisjonstjenester – både i form av revidering av regnskaper, men også i form av forvaltningsrevisjoner på ulike virksomhetsområder samt det å ha en revisor som en rådgiver når det er nødvendig. Røros kommunes eierskap i Revisjon Midt-Norge SA vurderes til å oppfylle Røros kommunes behov for kompetanse og tjenester på dette området.

### Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

## 3.18 A/L Biblioteksentral

Biblioteksentralen er eid av landets kommuner og fylkeskommuner og har levert bøker, kompetanse og tjenester til alle landets folkebibliotek siden 1952. Dette er et ideelt samvirkeforetak, hvor all fortjeneste går tilbake til utvikling av nye og bedre produkter og tjenester.

<b>Selskapets firma</b>	A/L Biblioteksentral
<b>Organisasjonsnummer</b>	910 568 183
<b>Forretningsadresse</b>	Alf Bjerckes vei 20, 0582 Oslo
<b>Kontaktperson</b>	Hans Anders Vigen (daglig leder)
<b>Organisasjonsform</b>	Ideelt samvirkeforetak
<b>Stiftelsesår</b>	1952





## Motiver for eierskap og selskapets formål

Biblioteksentralen er samarbeidspartner og serviceorgan for folke- og skolebibliotek. Sammen med bibliotekene skal det utvikles tjenester med fokus på gode brukeropplevelser. Biblioteket er en viktig del av Røros kommunes kulturvirksomhet. Eierskapet er pålagt.

### Eierskap

Kommuner skal ha minst 1 andel pr 1.200 innbyggere. I dagens vedtekter er andelsverdien satt til kr 300 pr andel. Røros kommune har i sitt regnskap pr 31.12.2020 satt verdien av sine eierandeler til kr 1.500 og det antas at Røros kommune har 5 andeler.

Biblioteksentralen er morselskap i BS Konsern og del av Bibliotekenes Hus som består av datterselskapene BS Undervisning, BS Eurobib, Norsk Bibliotektransport og BS Eiendom.

## Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

### Er kommunen tjent med videre eierskap, eller bør eierandelen endres eller avhendes?

Fortsatt eie	Vurdere eierskap	Avhende eierskap
X		

## 3.19 Konsek Trøndelag IKS

Kontrollutvalg Fjell IKS var et interkommunalt selskap som utførte sekretariatstjenester til kontrollutvalgene i eierkommunene Alvdal, Folldal, Tolga og Os i Innlandet fylke og Røros, Holtålen, Oppdal og Rennebu. I tillegg utførte selskapet sekretariatstjenester til Tynset kommunes kontrollutvalg.

Den 01.01.2023 ble Kontrollutvalg Fjell gjennom en virksomhetsoverdragelse en del av Konsek Trøndelag IKS. Røros kommune ble fra samme tidspunkt deltaker med delt ansvar i Konsek Trøndelag IKS. Bakgrunnen for fusjonen er beskrevet i kommunestyrets behandling av sak 49/22 den 25.8.2022: Kontrollutvalg Fjell IKS og fusjon med Konsek Trøndelag. Bakgrunnen for fusjonen handlet i hovedsak om strengere krav til kommunenes egenkontroll kombinert med mer komplekse saker. Det gjorde det ønskelig med en bredere kompetanse og et større fagmiljø i sekretariatet. Et større miljø gjør også sekretariatsfunksjonen mindre sårbar. I tillegg kommer krav om et nytt arkivsystem for å oppfylle ny arkivlov. Konsek Trøndelag IKS yter sekretariatstjenester til de fleste kontrollutvalgene i kommunene i Midt-Norge. Konsek Trøndelag IKS har et flerfaglig kompetansemiljø med en bred erfaringsbakgrunn.





<b>Selskapets firma</b>	Konsek Trøndelag IKS
<b>Organisasjonsnummer</b>	988 799 475
<b>Forretningsadresse</b>	Seilmakergata 2, 7725 Steinkjer
<b>Kontaktperson</b>	Randi Dille (styreleder)
<b>Organisasjonsform</b>	Interkommunalt selskap (IKS)
<b>Etableringsår</b>	2005

### Styre og ledelse

<b>Styrets leder</b>	Randi Dille
<b>Nestleder</b>	Inga Johanne Balstad
<b>Styremedlem</b>	Einar Sandlund
<b>Styremedlem</b>	Erik Sverresson Seem
<b>Styremedlem</b>	Hans Kristian Norset
<b>Styremedlem</b>	Kjetil Klepp
<b>Styremedlem</b>	Trude Cathrine Tevik Guldbrandsen
<b>Daglig leder</b>	Torbjørn Berglann

### Kort redegjørelse fra selskapet v/ daglig leder og styreleder

#### Status for virksomheten, utfordringer og/eller nye fokusområder

Hovedkontoret er på Steinkjer, vi har avdelingskontor i Os og i Trondheim. Selskapets 12 ansatte har kompetanse på en rekke områder; samfunnsøkonomi, regnskap, HR, jus, samfunnsfag og politikk. Bredden i kompetanse og erfaring gjør oss i stand til å levere gode tjenester til kontrollutvalgene.

Konsek Trøndelag har i løpet av 2023 fått 14 nye eierkommuner. Det har skjedd gjennom virksomhetsoverdragelsen av Kontrollutvalg Fjell fra 1. januar og inntreden av seks kommuner på Helgeland fra 1. oktober. Selskapet er Norges største sekretariat for kontrollutvalg.

Selskapet har stor bredde i kompetansen. Vi jobber for at kompetansen skal komme alle kontrollutvalgene til gode, og arbeider stadig med kvaliteten på våre tjenester. Utfordringen med vekst er å sørge for at det blir et rimelig forhold mellom økonomi, antall ansatte og kontrollutvalgenes leveransebehov. Så langt mener vi at vi har klart dette.





### Fremtidig kapitalbehov (2-4 års perspektiv)

Konsek er en kompetansebedrift der 85-90 % av inntektene går til lønn. Det gjør oss sårbare for endringer i pensjonskostnadene, slik vi har sett de siste årene. Konsek har ingen planer som tilsier at vi kommer til å få et vesentlig kapitalbehov de nærmeste årene.

### Selskapets arbeid med bærekraft

Vi har lite spillerom når det gjelder å redusere den ytre påvirkningen på miljøet. Driften skjer i leide kontorlokaler og møter ute i kommunene. Vi er avhengige av å kjøre bil. I noen tilfeller kan vi reise kollektivt, men dette strander som regel på rutetilbudet: Bruk av kollektivtrafikk vil ofte medføre store ulemper for de ansatte og høye kostnader i form av økt reisetid og overtid. Det viktigste miljøtiltaket er at vi tilbyr medarbeiderne bruk av leiebil. Dette er biler av nyere dato, som dermed har lavere utslipp enn eldre biler. Vi har ingen mål på bruken av lavutslippsbiler. Utover dette deltar Konsek i flere av Trøndelag fylkeskommunes innkjøpsordninger, der miljø ofte er et vurderingskriterium.

### Samspeillet med Røros kommune som eier

Vi har lite direkte kontakt med Røros som eier, men forholder oss stort sett til kontrollutvalget. Vi vil ta initiativ til å presentere selskapet for kommunestyret i løpet av 2024. Formålet er å orientere om selskapet, vår rolle som kontrollutvalgets uavhengige administrasjon og rådgiver og gjerne ha en dialog med kommunestyret.

### Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

En kommune har et uomtvistelig ansvar for å drive all forvaltning innenfor lovens rammer og på en måte som bygger tillit i samfunnet og som innbyr til samhandling. Dette gjelder alle områder hvor kommunen er aktiv, har et ansvar eller på annen måte er engasjert. Kontrollutvalget har en avgjørende viktig funksjon som kontrollorgan i denne sammenhengen, og Røros kommune er glad for å ha et bredt kompetansemiljø i sekretariatsfunksjonen.

### Kommunedirektørens vurdering av deltakelse i selskapet

#### Er kommunen tjent med videre deltakelse?

Fortsatt deltaker	Vurdere deltakelse	Avhende deltakelse
X		

### Videre arbeid og føring/innspill til eierorgan

- Røros kommune inviterer Konsek Trøndelag til å holde en orientering for kommunestyret i løpet av 2024 om selskapet og selskapets rolle som kontrollutvalgets uavhengige administrasjon og rådgiver.
- Initiere at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





### 3.20 Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS (IKA Trøndelag)

Formålet med IKA Trøndelag er å legge forholdene til rette for eiernes rasjonelle, funksjonsdyktige og effektive gjennomføring av arkivlovens intensjoner og bestemmelser. Selskapet skal kunne fungere som arkivdepot for eiernes papirbaserte og elektroniske arkiver og sørge for at materialet blir gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål.

Røros kommune er deltaker i IKA Trøndelag IKS. Dette er en avgjørende viktig funksjon for kommunens arkiver, og IKA Trøndelag er også viktig som rådgiver og kompetansemiljø hvor kommunens ansatte får opplæring og råd rundt kommunens arkiver og arkivsystemer.

<b>Selskapets firma</b>	Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS
<b>Organisasjonsnummer</b>	971 375 965
<b>Forretningsadresse</b>	Maskinistgata 1, 7042 Trondheim
<b>Kontaktperson</b>	Jens Kåre Rønning (daglig leder)
<b>Organisasjonsform</b>	Interkommunalt selskap (IKS)
<b>Stiftelsesår</b>	1995

#### Selskapets vedtektsfestede formål

«Formålet med selskapet er å legge forholdene til rette for eiernes rasjonelle, funksjonsdyktige og effektive gjennomføring av arkivlovens intensjoner og bestemmelser. Selskapet skal kunne fungere som arkivdepot for eiernes papirbaserte og elektroniske arkiver og sørge for at materialet blir gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål. Selskapet skal kunne fungere som fylkesarkiv for deltakende fylkeskommuner. Selskapet er koordinator for privatarkiver i Trøndelag fylke og skal også kunne motta, oppbevare og tilgjengeliggjøre privatarkiver fra eierkommunene. Selskapet kan etter nærmere vedtak av styret prise visse tjenester og således ha egne inntekter. Tjenestene som kan prises skal i hovedsak være slike som ikke vil bli gitt til alle eierne, eller som eierne vil ha ulik etterspørsel etter, eller tjenester som faller utenfor arkivets hovedformål. Til gjennomføring av spesielle prosjekt utenom arkivets ordinære arbeidsoppgaver, blir det søkt finansiering mellom eierne eller andre som spesielt ønsker prosjektet gjennomført. Selskapet har anledning til å ta på seg konsulentoppdrag for andre, når oppdragsgiver betaler for tjenesten og det ikke går ut over arkivets hovedoppgaver.»





## Eierskap

<b>Selskapets deltakere:</b>	
Kommunene i Trøndelag og Trøndelag Fylkeskommune	

### Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Kommunens motiv for eierskap er oppfylt og det anbefales fortsatt eierskap.

### Er kommunen tjent med videre deltakelse?

Fortsatt delta	Vurdere deltakelse	Avhende deltakelse
X		

## 3.21 Midt-Norge 110-sentral IKS

Formålet med Midt-Norge 110-sentral er å dekke deltakernes plikter knyttet til brann- og eksplosjonsvernlovens § 16 Nødalarmingsentral, med plikt om tilknytning til en sentral for mottak av meldinger om branner og andre ulykker innenfor en fastsatt region. Oppgavene er å kunne opprettholde kommunikasjon med den som melder ulykken, mottak og registrering av nødmeldinger, alarmering av mannskaper og kommunikasjon med innsatsstyrkene, samt samordning med nødalarmingsentralene for helse og politi.

Røros er et verdensarvsted med særlig risiko for brann i den den vernede trehusbebyggelsen i Røros bergstad, og deltakelse i 110-sentralen er avgjørende viktig for den totale beredskapen. Røros er kjent for en veldig god kompetanse innen brannvern og bidrar også inn til selskapet med kompetanse samt opplæring av brannmannskaper.

<b>Selskapets firma</b>	Midt-Norge 110-sentral IKS
<b>Organisasjonsnummer</b>	916 484 496
<b>Forretningsadresse</b>	Sluppenvegen 20, 7037 Trondheim
<b>Kontaktperson</b>	Arvid Vollum (daglig leder)
<b>Organisasjonsform</b>	Interkommunalt selskap (IKS)
<b>Stiftelsesår</b>	2015







### Selskapets vedtektsfestede formål

«Selskapets formål er å dekke deltakernes plikter knyttet til brann- og eksplosjonsvernlovens § 16 Nødalarmingsentral, med plikt om tilknytning til en sentral for mottak av meldinger om branner og andre ulykker innenfor en fastsatt region. Oppgavene er å kunne opprettholde kommunikasjon med den som melder ulykken, mottak og registrering av nødmeldinger, alarmering av mannskaper og kommunikasjon med innsatsstyrkene, samt samordning med nødalarmingsentralene for helse og politi. Dimensjonering av 110-sentralen tar utgangspunkt i en gjennomført risiko- og sårbarhetsanalyse for deltakernes region. Det overordnede målet med en felles nødalarmingsentral er å utvide tjenestetilbudet og kvaliteten på de tjenester som leveres i hele regionen, med spesielt fokus på bedre felles nytte av spesialressurser, rådgivning og spesialkompetanse som sentralen har. Samarbeidet skal sikre alarmering og utkalling av tilstrekkelig innsatsstyrke og overordnet vakt etter mottak av nødmelding, samt sikre best mulig støtte, informasjon, og samordning til innsatsstyrke, stab og relevant ledelse. Selskapsavtalen skal gi samme tjenestenivå hos alle deltakerne. En deltaker skal i tillegg ha anledning til å få levert tjenester utover dette nivået, mot kostnadsdekkende godtgjørelse til selskapet.»

### Eierskap

<b>Selskapets deltakere:</b>	
Kommuner i Midt-Norge, herunder Røros	

### Kommunedirektørens vurdering av eierskapet i selskapet

Kommunens motiv for eierskap er oppfylt og det anbefales fortsatt deltakelse.

### Er kommunen tjent med videre deltakelse?

Fortsatt delta	Vurdere deltakelse	Avhende deltakelse
X		





## 4 OPPSUMMERING TILTAK FOR 2024

Nedenfor gis det en sammenfatning av tiltak for arbeidet med kommunens eierskap i selskaper i 2023.

### REN RØROS AS

- Kommunen oppfatter at Ren Røros har gjort viktig grunnlagsarbeid for en videre stø kurs i utviklingen av konsernet. Som største eier opprettholder Røros kommune den gode dialogen med selskapet og sørger for å være tilgjengelig for selskapets styre og konserndirektør ved behov.
- Røros kommune fortsetter dialogen med Ren Røros om eierskapet til underforliggende selskaper som er innenfor det som omtales som «direkte konkurranseutsatt virksomhet» og som dermed ikke er i tråd med kommunens eierpolitikk.
- Røros kommune følger opp at selskapet evaluerer og ved behov reviderer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

### RØROS TOMTESELSKAP AS

- Røros kommune opprettholder den gode dialogen med selskapet og sørger for å være tilgjengelig for selskapets styre ved behov.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Kommunen opprettholder dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

### OPTIMUS AS

- Gjennom oppfølging av den reviderte samarbeidsavtalen med regelmessige møter og samtaler på ulike nivåer, skal det tas nye steg i retning av en økt gjensidig forståelse av behovene i Optimus og kommunen, ønsker og utfordringer. Slik skal muligheter for videre utvikling avdekkes og utnyttes.
- Optimus AS inviteres til å holde en orientering for kommunestyret i løpet av 2024 om status for selskapet, samarbeidet med Røros kommune, muligheter og utfordringer.
- Initiere at selskapet utarbeider nye eller ved behov reviderer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





#### VERKET RØROS AS

- Revisjon Midt har anbefalt en mulig forvaltningsrevisjon av selskapet i perioden 2020-2024, men denne er ikke tidfestet
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov reviderer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

#### RØROS SLAKTERI AS

- Røros kommune skal i dialog med Røros Slakteri og andre aktører innen lokalmat fortsatt jobbe for en styrket bruk av lokalt produsert mat i hele regionen, særlig i offentlige institusjoner. Herunder skal vedtak i generalforsamlingen i Abakus 2023 om hvordan kommunene kan rigge seg for å øke bruken av lokalt produsert mat, følges opp. Det vises til omtalen av Røros Slakteri under avsnitt 2.2.
- Røros Slakteri AS inviteres til å holde en orientering for kommunestyret i løpet av forsommeren 2024 om virksomheten, status, muligheter og utfordringer.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov reviderer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

#### RØROS VEKST AS

- Røros kommune fortetter den tettere dialogen med styret om den videre utviklingen av Røros Vekst AS og selskapets forutsetninger for faktisk å kunne bidra til utvikling.
- Revisjon Midt har anbefalt en mulig forvaltningsrevisjon av selskapet i perioden 2020-2024, men denne er ikke tidfestet.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

#### RØROS KULTUR- OG KONFERANSESENTER AS

- Revisjon Midt planlegger en forvaltningsrevisjon av Røros Kultur- og Konferansesenter AS i valgperioden, men den er ikke tidfestet.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





### RØROS PARKERING AS

- Kommunen tar en gjennomgang av kommunens formål med arealer som Røros Parkering AS forvalter slik at føringene for forvaltningen blir entydige.
- Kommunen initierer en gjennomgang og ved behov, en revidering av mandatet Røros Parkering har for sitt arbeid. Røros kommune ønsker å vurdere andre faste oppgaver Røros Parkering kan gjennomføre på vegne av kommunen.
- Kommunen vurderer løpende om bemanningsressursen i selskapet kan benyttes for å utføre forefallende tilleggsoppgaver som kommunen har behov for å få utført.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

### FIAS AS

- Røros kommune har fokus på å følge behovet for ny kapital i selskapet for realisering av nytt anlegg for ettersortering av restavfall.
- FIAS inviteres til å holde en orientering for kommunestyret i forbindelse med en eventuell sak om ny innskutt kapital for bygging av ettersorteringsanlegget for restavfall nevnt under selskapets redegjørelse.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

### RØROSREGIONEN NÆRINGSHAGE AS

- Røros kommune opprettholder en god dialog med Rørosregionen Næringshage om næringsutvikling i Røros og regionen for øvrig.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

### MUSEENE I SØR-TRØNDELAG AS (MiST)

- Røros kommune skal fortsatt jobbe for ivaretagelsen av verdensarven og videreutvikling av verdiskapingen i forlengelsen av verdensarvstatusen i tett samarbeid med MiST og Rørosmuseet.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.





#### KONSEK TRØNDELAG IKS

- Røros kommune inviterer Konsek Trøndelag til å holde en orientering for kommunestyret i løpet av 2024 om selskapet og selskapets rolle som kontrollutvalgets uavhengige administrasjon og rådgiver.
- Initiere at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

#### ABAKUS AS

- Røros kommune følger opp generalforsamlingens vedtak på vekting av klima som tildelingskriterium og kommunenes handlingsrom for økt bruk av lokalt produsert mat i sine innkjøp.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

#### A/S FÆMUND

- Røros kommune finner løsninger for hvordan kommunen kan bli oppfattet som en mer aktiv eier i selskapet.
- Røros kommune initierer at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

#### HELSEPLATTFORMEN AS

- Røros kommune skal jobbe aktivt for at samhandlingen mellom de vertikale nivåene i helse- og omsorgstjenestene forsterkes ytterligere i den videre utviklingen av Helseplattformen. Det vil i den forbindelse være viktig at de ulike organe i henhold til samarbeidsavtalens beslutningsstruktur blir satt i systematisk drift.
- Røros kommune forventer at det jobbes målrettet med utviklingen av Helseplattformen som løsningen slik at systemet understøtter de nødvendige endringene i oppgavefordelingen i helse- og omsorgstjenesten i forhold den totale tilgjengelige kompetansen i kommunen.
- Initiere at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

#### KOMMUNEKRAFT AS

- Ingen spesifikke tiltak til oppfølging

#### VISIT RØROS OG ØSTERDALEN SA





- Røros kommune slutfører arbeidet med fremtidig eierskap og organisering av Rørosmartnan. Dette vil kunne påvirke datterselskapet Opplev Røros, og Røros kommune holder derfor kontakt med Visit Røros og Østerdalen underveis i prosessen.
- Røros kommune jobber våren 2024 med modeller for hvordan de fremtidige turistkontoret i Røros best kan organiseres. Visit Røros og Østerdalen involveres i arbeidet.
- Initiere at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

#### REVISJON MIDT SA

- Ingen spesifikke tiltak til oppfølging

#### A/L BIBLIOTEKSENTRAL

- Ingen spesifikke tiltak til oppfølging

#### KONSEK TRØNDELAG IKS

- Røros kommune inviterer Konsek Trøndelag til å holde en orientering for kommunestyret i løpet av 2024 om selskapet og selskapets rolle som kontrollutvalgets uavhengige administrasjon og rådgiver.
- Initiere at selskapet utarbeider nye eller ved behov evaluerer selskapets eksisterende etiske reglement opp imot kommunens eierpolitikk.
- Opprettholde dialogen med selskapets styre om hva kommunen regner som forsvarlig og etisk forretningsdrift og samfunnsansvar.

#### INTERKOMMUNALT ARKIV TRØNDELAG IKS (IKA TRØNDEALG)

- Ingen spesifikke tiltak til oppfølging

#### MIDT-NORGE 110-SENTRAL IKS

- Ingen spesifikke tiltak til oppfølging

